รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 4/2567
วันศุกร์ที่ 5 กรกฎาคม 2567 เวลา 09.00 น.
ณ ห้องประชุม 2 ชั้น 3 อาคารนวัตกรรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

****

กรรมการผู้เข้าร่วมการประชุม

1. นายฉันทานนท์ วรรณเขจร ประธาน
   เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
2. นางสาวอัจฉรา ไอยรากาญจนกุล ฝ่ายเลขานุการ
   ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
   แทนผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

กรรมการผู้เข้าร่วมการประชุม ผ่านระบบ VDO Conference

1. นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง กรรมการ
   รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
2. นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ กรรมการ
   ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ
3. นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร กรรมการ
   ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย
4. นายสิทธิกร ดิเรกสุนทร กรรมการ
   ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์การเงิน การคลัง
5. นางสาววัชราพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง กรรมการ
   นักบัญชีชำนาญการ
   ผู้แทนกระทรวงการคลัง
6. นางสาววีรวรรณ กุลัตถ์นาม กรรมการ
   นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ
   ผู้แทนสำนักงบประมาณ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายภูวิวรรธน์ เจริญ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
2. นางสาวสุดารินทร์ รอดมณี สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
3. นายณภัทร อรุณรัตน์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
4. นางนุชรัตน์ สถิตย์สุวรรณ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
5. นายคุณากร บัวผิน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

6. นายธนวัฒน์ อุดมสิน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
7. นางสาววันทนีย์ เจริญลาภ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
8. นางสาวสุนารี เสมอใจ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
9. นางสาวสุธาทิพย์ ดวงแข สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
10. นางสาวศิรินันท์ ทวีตา สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
11. นายไพศาล หลังปูเต๊ะ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
12. นายนที ภูมิขนอน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
13. นายณัฐพงศ์ คำบุรี สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 3/2567 วันอังคารที่ 4 มิถุนายน 2567

ฝ่ายเลขานุการ รายงานที่ประชุม ดังนี้

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 3/2567 วันอังคารที่ 4 มิถุนายน 2567 ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุม จำนวน 26 หน้า จัดส่งให้กรรมการฯ ทุกท่านพิจารณา เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567 เรียบร้อยแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการฯ ท่านใดขอแก้ไข

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันอังคารที่ 4 มิถุนายน 2567

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ 3.1 ขอขยายเวลาชำระหนี้ และจำหน่ายทรัพย์สินของกองทุนฯ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด

ข้อเท็จจริง

1. ตามที่กองทุนฯ ได้ลงพื้นที่ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 เพื่อติดตามการดำเนินงานในการชำระบัญชีทรัพย์สินของโครงการฯ ร่วมกับเจ้าหน้าที่จาก กรมส่งเสริมสหกรณ์และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ ณ ห้องประชุมสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ โดยมีนายสมเกียรติ ศรีสุข ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการสหกรณ์ ได้รายงานความคืบหน้า ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานชำระหนี้คืนกองทุนฯ ดังนี้

1.1 ณ ปัจจุบัน สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ได้ส่งชำระเงินคืนมาแล้ว จำนวน 5 งวด จำนวน 1,513,013 บาท โดยยังค้างชำระหนี้กองทุนฯ จำนวน 2,486,987 บาท โดยโครงการฯ ได้ค้างชำระหนี้มาแล้ว จำนวน 4 งวด ประกอบด้วย งวดที่ 7 (วันที่ 20 ธันวาคม 2563) งวดที่ 8 (วันที่ 20 ธันวาคม 2564)

งวดที่ 9 (วันที่ 20 ธันวาคม 2565) และงวดที่ 10 (วันที่ 20 ธันวาคม 2566) จำนวนงวดๆ ละ 70,000 บาท รวมเป็นเงินต้นทั้งหมด 280,000 บาท

1.2 สำหรับเจ้าหนี้ของสหกรณ์ฯ ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้สหกรณ์การเกษตรเมืองลับแล จำกัด เจ้าหนี้สหกรณ์การเกษตรน้ำปาด จำกัด เจ้าหนี้กรมส่งเสริมสหกรณ์ และเจ้าหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีมูลค่าหนี้สินรวมประมาณ 6 ล้านกว่าบาท โดยหนี้กองทุนฯ เป็นสัดส่วนหนี้มากที่สุด มีสถานะเป็นเจ้าหนี้รายใหญ่

1.3 ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ฯ ได้รับรองงบการเงินเรียบร้อยแล้ว สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ ในฐานะเป็นผู้ชำระบัญชีของสหกรณ์ฯ ได้ติดต่อประสานงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบ ประกอบด้วย องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุตรดิตถ์ อุตสาหกรรมจังหวัดอุตรดิตถ์ เทศบาลตำบลหาดกรวด เพื่อให้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินต่างๆ ของกองทุนฯ ที่อยู่ในการครอบครองของสหกรณ์ฯ ที่มีทั้งอสังหาริมทรัพย์ เช่น สิ่งปลูกสร้าง โรงเรือน เป็นต้น และสังหาริมทรัพย์ เช่น อุปกรณ์สำนักงาน หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น โดยสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ ได้เข้าดำเนินการปรับปรุงพื้นที่โรงงานแปรรูปของสหกรณ์ฯ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับการประเมินราคาทรัพย์สินต่อไป

1.4 ในส่วนของการดำเนินคดีสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ จำกัด ได้ดำเนินการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกเงินคืนจากสหกรณ์ฯ ต่อพนักงานอัยการแล้ว เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 เพื่อให้พนักงานอัยการเป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาล และเพื่อมิให้คดีขาดอายุความตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 89

2. สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ ในฐานะเป็นผู้ชำระบัญชีของสหกรณ์ฯ ยังไม่สามารถดำเนินการในส่วนของการประเมินราคาทรัพย์สินของสหกรณ์ฯ ได้ทั้งหมด เนื่องจากหน่วยงานที่ขอความร่วมมือไม่มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาทรัพย์สินและสิ่งก่อสร้าง ซึ่งทรัพย์สินแต่ละประเภทจำเป็นต้องใช้บุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานหรือบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และถึงแม้ว่ามีการประเมินราคาทรัพย์สินได้ แต่การขายทรัพย์สินเพื่อนำเงินมาคืนเจ้าหนี้ก็อาจจะใช้ระยะเวลา

3. กองทุนฯ ได้ให้แนะนำ และให้ กสส. รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานของโครงการฯ เพื่อให้เร่งรัดฟ้องร้องดำเนินคดี จึงเห็นควรให้ กสส. ดำเนินการจัดส่งข้อมูลมายังกองทุนฯ เพื่อประกอบการประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ดังต่อไปนี้

3.1 รายงานความคืบหน้าของการปิดบัญชีสหกรณ์ฯ

3.2 จัดทำข้อเสนอขอขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนโครงการฯ และยกเว้นค่าปรับตั้งแต่งวดที่ 7 (20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 10 (20 ธันวาคม 2566) พร้อมทั้งค่าปรับร้อยละ 3

3.3 แจ้งให้ทราบถึงขั้นตอน ตลอดจนความคืบหน้าในการประเมินราคาทรัพย์สินของกองทุนฯ

3.4 แจ้งให้ทราบถึงขั้นตอนการฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับให้สหกรณ์ฯ ชำระเงินคืน

สรุปการดำเนินงานของผู้ชำระบัญชีสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด

1. รายงานความคืบหน้าของการปิดบัญชีสหกรณ์ฯ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ได้ดำเนินการสอบบัญชีของสหกรณ์ฯ ณ 20 ตุลาคม 2563 เสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อ 8 พฤษภาคม 2566

2. จัดทำข้อเสนอขอขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนโครงการฯ และยกเว้นค่าปรับตั้งแต่งวดที่ 7 (20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 10 (20 ธันวาคม 2566) พร้อมทั้งค่าปรับร้อยละ 3 และเสนอขออนุมัติจากคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว

3. ความคืบหน้าในการประเมินราคาทรัพย์สินของกองทุนฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการประเมินราคาที่ดิน ทรัพย์สิน และสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 8 รายการ เรียบร้อยแล้ว

4. ขั้นตอนการฟ้องร้องดำเนินคดี สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจังหวัด ได้ยื่นเรื่องต่อพนักงานอัยการ ให้เป็นโจทก์ฟ้องสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ต่อศาล เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่ 20 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ ทรัพย์สินในเบื้องต้น พบว่า เป็นทรัพย์สินที่มาจากการสนับสนุนจากกองทุนฯ ในรูปของเงินทุนหมุนเวียน (เงินยืมปลอดดอกเบี้ย) จำนวน 4 รายการ ดังนี้

1. รถโฟล์คลิฟท์
2. อุปกรณ์สำนักงาน และอื่นๆ เช่นเครื่องปรับอากาศ ห้องเก็บยาเวชภัณฑ์
3. ค่าขยายเขตไฟฟ้าพร้อมหม้อแปลงไฟฟ้า 3 เฟส
4. รถยนต์บรรทุก 4 ล้อ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณาของกรมส่งเสริมสหกรณ์

ตามที่ กสส. ได้มีหนังสือ ที่ กษ 1105/1558 ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 จัดส่งข้อมูลเพิ่มเติมมายังกองทุนฯ เพื่อประกอบการขอความเห็นชอบในการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และจำหน่ายทรัพย์สินของกองทุนฯ ของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การขอขยายระยะเวลา

สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ได้ยกเลิกการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ตามมติที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ฯ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 โดยต่อมานายทะเบียนได้ประกาศเลิกสหกรณ์พร้อมแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 และมีคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ ได้เปลี่ยนตัวผู้ชำระบัญชี เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยผู้ชำระบัญชีได้ดำเนินการปิดบัญชี และจัดส่งข้อมูลการสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของสหกรณ์ฯ ณ วันที่ 20 ตุลาคม 2563 ดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยปรากฏว่า สหกรณ์ฯ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตั้งแต่งวดที่ 7 (วันที่ 20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 10 (วันที่ 20 ธันวาคม 2566) ซึ่งเป็นงวดล่าสุด รายละเอียดตามตารางแผนการชำระเงินคืน

แผนการชำระเงินคืนและค่าปรับค้างชำระโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์

ปีที่	วัน/เดือน/ปี	จำนวนเงิน (บาท)	ค่าปรับร้อยละ 3 (บาท)	หมายเหตุ
1	10 ก.พ. 57	834,000	-	ชำระแล้ว
2	10 ก.พ. 58	409,013	-	ชำระแล้ว
3	10 ก.พ. 59	100,000	-	ชำระแล้ว
4	10 ก.พ. 60	100,000	-	ชำระแล้ว
5	10 ก.พ. 61	ยกเว้นการชำระหนี้		ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561
6	20 ธ.ค. 62	70,000	-	ชำระแล้ว
7	20 ธ.ค. 63	70,000	7,237.81	**ขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตั้งแต่งวดที่ 7-20**
8	20 ธ.ค. 64	70,000	5,132.05	
9	20 ธ.ค. 65	70,000	3,032.05	
10	20 ธ.ค. 66	70,000	932.05	
11	20 ธ.ค. 67	150,000	-	
12	20 ธ.ค. 68	150,000	-	
13	20 ธ.ค. 69	150,000	-	
14	20 ธ.ค. 70	150,000	-	
15	20 ธ.ค. 71	150,000	-	
16	20 ธ.ค. 72	250,000	-	
17	20 ธ.ค. 73	300,000	-	
18	20 ธ.ค. 74	300,000	-	
19	20 ธ.ค. 75	300,000	-	
20	20 ธ.ค. 76	306,987	-	
รวม		**4,000,000**	**16,333.97**	

กรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงมีความประสงค์ของดเว้นการคิดค่าปรับงวดที่ 7 (20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 10 (20 ธันวาคม 2566) คิดเป็นค่าปรับจำนวน 16,333.97 บาท (ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567) และขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามแผนในงวดที่ 11 (20 ธันวาคม 2567) จนถึงงวดที่ 20 (20 ธันวาคม 2576) ออกไปจนกว่าการบังคับคดีตามคำพิพากษาจะเสร็จสิ้น ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เป็นภาระแก่สหกรณ์มากเกินไป

2. ขออนุมัติจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นของกองทุนฯ ภายในโครงการฯ

โดยขณะนี้ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ยังประเมินราคาทรัพย์สินได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากทรัพย์สินบางประเภทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้เชี่ยวชาญมาประเมินราคาทรัพย์สินของสหกรณ์ฯ ซึ่งจะมีทรัพย์สินทั้งที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ และที่ไม่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ

รายการทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ

เดิม		**ใหม่**	
รายการ	**วงเงิน(บาท)**	**รายการ**	**วงเงิน (บาท)**
1.รถตักล้อยางขนาดเล็ก	650,000	1. รถโฟล์คลิฟท์	350,000
2. อุปกรณ์สำนักงาน และอื่นๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ ห้องเก็บยาเวชภัณฑ์	550,000	2. อุปกรณ์สำนักงาน และอื่นๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ ห้องเก็บยาเวชภัณฑ์	149,609
3. ค่าขยายเขตไฟฟ้าพร้อมหม้อแปลงไฟฟ้า 3 เฟส	742,000	3. ค่าขยายเขตไฟฟ้าพร้อมหม้อแปลงไฟฟ้า 3 เฟส	716,362
4. รถบรรทุก 6 ล้อ	450,000	4. รถยนต์บรรทุก 4 ล้อ	300,000
รวม	**2,392,000**		1,515,971

กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. 2561

ข้อ 47 ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากการใช้เงินกองทุนในลักษณะทุนหมุนเวียนไปดำเนินการ ให้เป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิของกองทุน โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนเป็นผู้บริหาร และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หรือเจ้าของโครงการ เป็นผู้ดูแล และใช้ประโยชน์ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา จนกว่าเจ้าของโครงการจะส่งชำระเงินคืนกองทุนครบถ้วนตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด เมื่อนั้นให้ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิของเจ้าของโครงการ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดนี้ได้ให้เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุน

2. พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542

มาตรา 81 ผู้ชำระบัญชีมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) ดำเนินกิจการของสหกรณ์เท่าที่จำเป็นเพื่อระวังรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์ในระหว่างที่ยังชำระบัญชีไม่เสร็จ

(2) ดำเนินกิจการของสหกรณ์เท่าที่จำเป็นเพื่อชำระสะสางกิจการให้เสร็จไปด้วยดี

(3) เรียกประชุมใหญ่

(4) ดำเนินการทั้งปวงเกี่ยวกับคดีแพ่งหรือคดีอาญา และประนีประนอมยอมความในเรื่องใดๆ ในนามของสหกรณ์

(5) จำหน่ายทรัพย์สินของสหกรณ์

(6) เรียกให้สมาชิกหรือทายาทของสมาชิกผู้ตายชำระค่าหุ้นที่ยังชำระไม่ครบมูลค่าของหุ้นทั้งหมด

(7) ร้องขอต่อศาลเพื่อสั่งให้สหกรณ์ล้มละลายในกรณีที่เงินค่าหุ้นหรือเงินลงทุนได้ใช้เสร็จแล้ว แต่ทรัพย์สินก็ยังไม่เพียงพอแก่การชำระหนี้สิน

(8) ดำเนินการอย่างอื่นเท่าที่จำเป็นเพื่อให้การชำระบัญชีเสร็จสิ้น

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2567

มติที่ประชุม เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ให้ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ในงวดที่ 7 (20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 20 (20 ธันวาคม 2576) ออกไปจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการบังคับคดีตามคำพิพากษาถึงที่สุดเพื่อบังคับชำระหนี้ของสหกรณ์ฯ ตามกฎหมาย

2. ให้ผู้ชำระบัญชี ซึ่งมีอำนาจตามมาตรา 81 (5) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 สามารถจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ ตามข้อ 47 แห่งข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พ.ศ. 2561 เพื่อนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินมาชำระหนี้คืนแก่กองทุนฯ ตามข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และให้ฝ่ายเลขานุการ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

ความเห็นฝ่ายเลขานุการ

1. ประเด็นการขยายระยะเวลาและงดเว้นค่าปรับโครงการที่เลิกกิจการ เนื่องจาก สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ได้เลิกกิจการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ซึ่งนับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 3 ปีกว่า สหกรณ์ฯ จึงไม่มีรายรับเข้ามา ทำให้ไม่สามารถชำระเงินคืนให้กับกองทุนฯ ได้ จึงเห็นควรให้ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตั้งแต่งวดที่ 7 จนถึงงวดที่ 20 ออกไปจนกว่ากระบวนการบังคับคดีตามคำพิพากษาถึงที่สุดจะเสร็จสิ้น เพื่อเป็นการบรรเทาภาระของสหกรณ์ฯ ด้วย

2. ประเด็นการจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ หากพิจารณาตามข้อบังคับของกองทุนฯ ข้อ 47 ทรัพย์สินที่ได้มาจากการสนับสนุนเงินในรูปของเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ยังถือว่า เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ จนกว่าเจ้าของโครงการจะชำระหนี้คืนให้กับกองทุนฯ ครบถ้วน กรรมสิทธิ์จึงจะโอนไปยังเจ้าของโครงการ

ฝ่ายเลขานุการ พิจารณาแล้ว เห็นว่า โครงการดังกล่าวยังไม่สามารถชำระหนี้คืนให้กับกองทุนฯ ได้ครบถ้วน เท่ากับกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินยังคงเป็นของกองทุนฯ อยู่ ดังนั้น หากเจ้าของโครงการต้องการจะจำหน่ายทรัพย์สินใดๆ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ก่อน โดยจะจำหน่ายได้ในมูลค่าเท่าใดนั้น หรือจะท่วมมูลค่าหนี้ที่ค้างชำระหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน รวมถึงราคาตลาดของทรัพย์สินนั้น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ให้ความเห็นชอบในประเด็นต่างๆ ตามมติคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2567 ดังต่อไปนี้

1. ให้ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ในงวดที่ 7 (20 ธันวาคม 2563) จนถึงงวดที่ 20 (20 ธันวาคม 2576) ออกไปจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการบังคับคดีตามคำพิพากษาถึงที่สุดเพื่อบังคับชำระหนี้ของสหกรณ์ฯ ตามกฎหมาย

2. ให้ผู้ชำระบัญชี ซึ่งมีอำนาจตามมาตรา 81 (5) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 สามารถจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกองทุนฯ ตามข้อ 47 แห่งข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พ.ศ. 2561 เพื่อนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินมาชำระหนี้คืนแก่กองทุนฯ

ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้สอบถามว่า สหกรณ์ฯ อุตรดิตถ์ ไม่สามารถส่งชำระเงินคืนได้ ตั้งแต่ปี 2563 จำเป็นต้องขอขยายเวลาการชำระเงินคืน เพื่อให้กรมส่งเสริมสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการจัดการสินทรัพย์ต่าง ๆ ที่นำไปจำหน่ายแล้วส่งเงินมาคืนกองทุนฯ ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการ มีข้อคิดเห็นหรือประเด็นเพื่อพิจารณามีกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ มารองรับ มูลค่าสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายมีมูลค่าเท่ากับวงเงินที่ค้างกองทุนฯ หรือไม่ ส่วนต่างเท่าไร

ฝ่ายเลขานุการ (นางสาวอัจฉรา ไอยราคาญจนกุล) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ทรัพย์สินต่าง ๆ ต้องดำเนินการประเมินเพื่อให้ทราบราคาที่จำหน่ายว่าได้เท่าไรซึ่งสหกรณ์คงค้างชำระกองทุนฯ จำนวน 2,486,987 ล้านบาท ราคาที่แจ้งมาจึงเป็นราคาที่ซื้อมา ไม่ใช่ราคาที่จำหน่าย

กรรมการ (นายสิทธิกร ดิเรกสุนทร ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์การเงิน การคลัง) ได้สอบถามว่า ทางสหกรณ์ฯ มีเจ้าหนี้คือกองทุน FTA เป็นเจ้าหนี้รายเดียวใช่ หรือไม่มีลำดับเจ้าหนี้หรือไม่ เพราะในการขายทรัพย์สินชำระหนี้ ถ้าทางกองทุน FTA อยู่ลำดับต้นๆ ของการชำระหนี้ก็มีโอกาสที่จะได้เงินคืน

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า มีเจ้าหนี้หลายราย แต่กองทุน FTA เป็นรายใหญ่ที่สุด

ผู้ชี้แจง (นางสาวภคพร จงสมจิตต์ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนกระบวนการสำรวจทรัพย์ ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นที่ดิน อาคาร รถยนต์ ในส่วนของเครื่องจักรมีการประเมินราคาเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างหาผู้ที่สนใจมารับซื้อ แต่ต้องตรวจสอบอีกครั้ง เนื่องจากมีบางอุปกรณ์ใช้งบประมาณของกรมปศุสัตว์ ซึ่งสถานะยังไม่ชัดเจนในเรื่องของเอกสารที่มาที่ไป เช่น เงินอุดหนุนจะมีเงื่อนไขในการจำหน่ายทรัพย์สิน และทรัพย์สินบางส่วนเป็นของทางโครงการ หากมีการจำหน่ายจะหักเป็นรายได้ของแผ่นดิน หรือหากไม่ให้จำหน่าย ส่งมอบให้สหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรในพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ทรัพย์สินมีการประเมินเรียบร้อยแล้ว เพียงแต่รอผู้เข้ามาซื้อ และต้องจำแนกว่าทรัพย์สินที่ขายจะต้องคืนเจ้าหนี้รายใด แต่ขณะนี้ไม่สามารถจำแนกได้ เพราะทรัพย์สินมิใช่ของกองทุนฯ เพียงหน่วยงานเดียว มีทรัพย์สินของกรมปศุสัตว์ รวมถึงเจ้าหนี้รายอื่นๆ

ผู้ชี้แจง (นายณัฐฏพล คนคล่อง นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ขั้นตอนในการฟ้องร้องเพื่อเรียกเงินคืนให้กับกองทุนฯ ขณะนี้ได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อดำเนินการฟ้อง เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 ทางสำนักงานอัยการจังหวัดอุตรดิตถ์ จะนัดหมายให้ทางกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการสหกรณ์ (กบส.) ไปให้ปากคำ และให้ข้อเท็จจริง เพื่อแต่งตั้งทนายฟ้องร้อง

ประธานกรรมการ ได้สอบถามให้ความเห็นข้อสังเกต ดังนี้

1. การฟ้องร้องดังกล่าว เป็นกรณีของกองทุนฯ หน่วยงานเดียวกันหรือรวมหน่วยงานอื่นด้วย เช่น กรมปศุสัตว์มีทรัพย์สินเป็นเครื่องจักรและเกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์หรือไม่

2. หลักเกณฑ์ของกองทุนฯ ต้องมีหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นหน่วยงานที่จะจัดทำโครงการเพื่อของบประมาณจากกองทุนฯ ดังนั้นกรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องเป็นผู้รับผิดชอบเงินที่คงค้างเต็มจำนวน

3. การขอขยายระยะเวลา มีขั้นตอนที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องดำเนินการในส่วนของการสืบค้นทรัพย์สินการจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อนำเงินมาคืนกองทุน FTA ต้องพิจารณา ตามกฎระเบียบในการดำเนินการฟ้องร้อง

4. ทรัพย์สิน หากไม่สามารถจำหน่ายได้กรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องดำเนินการฟ้องร้องและหาเงินมาคืนกองทุน FTA

กรรมการ (นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย) ได้สอบถามว่าเรื่องที่อัยการส่งฟ้องสหกรณ์เพื่อเรียกเงินคืนกองทุนฯ ทางกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นโจทก์เป็นเจ้าหนี้ฟ้องร้อง สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ฯ ใช่หรือไม่และกรมส่งเสริมสหกรณ์กู้เงินจากกองทุนฯ ซึ่งเป็นคู่สัญญาอีกที ทางกองทุน ไม่ได้เป็นผู้ฟ้องร้องสหกรณ์ดังกล่าวถูกต้องหรือไม่

ผู้ชี้แจง (นายณัฐฏพล คนคล่อง) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่าการฟ้องร้องเป็นกรณีเฉพาะกองทุนฯ เพียงหน่วยงานเดียว

ผู้ชี้แจง (นางสาวภคพร จงสมจิตต์) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ทรัพย์สินของสหกรณ์ที่เป็นเครื่องจักรเป็นเงินสนับสนุนและยังไม่ได้ดำเนินการฟ้องร้อง ซึ่งกรมปศุสัตว์ยังไม่ได้ประสานมาว่าจะทำทรัพย์สินคืนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ให้สหกรณ์อื่น

กรรมการ (นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ได้สอบถามว่าประเด็นการขอขยายระยะเวลา ตั้งแต่งวดที่ 7 ถึงงวดที่ 10 จนกว่าจะเสร็จสิ้น กระบวนการทางกฎหมายเป็นระยะเวลา 10 ปีใช่หรือไม่ และสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ฯ ได้ถูกยกเลิกแล้วจะสิ้นสุดกระบวนการบังคับตามกฎหมาย ซึ่งไม่มีกรอบระยะเวลาหากกระบวนการข้อบังคับตามกฎหมายแล้วเสร็จถือเป็นอันสิ้นสุดของโครงการไม่จำเป็นต้องมีกรอบระยะเวลามาควบคุมใช่หรือไม่

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า การขอขยายระยะเวลาจนกว่ากระบวนการสิ้นสุดการบังคับคดีตามกฎหมายเนื่องจากสหกรณ์ผู้เรียนสุกรอุตรดิตถ์ได้ถูกยกเลิกสหกรณ์ไปแล้ว

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุมว่า หากไม่มีกำหนดระยะเวลา จะทำให้ไม่ทราบระยะเวลาการคืนเงิน แล้วจะดำเนินการอย่างไร มีข้อกฎหมาย หรือระเบียบที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ควรใช้เป็นตัวกำหนดระยะเวลาในการคืนเงิน และให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ เร่งดำเนินการภายใต้กฎหมายที่สามารถดำเนินการได้ให้เร็วที่สุด เนื่องจากเงินกองทุน FTA ที่ได้กลับคืนมาจะนำไปช่วยเหลือกลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์กลุ่มอื่น ๆ นำไปใช้ประโยชน์ต่อ ควรต้องมีการกำหนดกรอบระยะให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีการสิ้นสุดอายุความหรือไม่

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดทำแผนการดำเนินงาน แต่กรมส่งเสริมสหกรณ์ยังไม่ได้ส่งข้อมูลมาให้ยังกองทุนฯ เนื่องจากทางกรมส่งเสริมสหกรณ์ก็ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่ากระบวนการจะแล้วเสร็จเมื่อไหร่

กรรมการ (นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์จะใช้ระยะเวลาในการฟ้องคดีเป็นอีกหนึ่งเรื่อง แต่ทางกองทุนฯ มีอายุความในการฟ้องร้องเท่าใด เสนอว่าให้มีระยะเวลาที่สั้นกว่ากรมส่งเสริมสหกรณ์ เนื่องจากทางกองทุน FTA แบ่งชำระเป็นงวด ๆ ระยะเวลาอายุความเพียง 5 ปี หากกรมส่งเสริมสหกรณ์ใช้ระยะเวลา 10 ปี อายุความของกองทุน FTA จะขาดอายุความ ถ้าอายุความขาดทำให้ไม่สามารถฟ้องร้องได้

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า พิจารณา 2 ประเด็น ประเด็นที่ 1 เรื่องขอขยายระยะเวลา และประเด็นที่ 2 เรื่องการจำหน่ายทรัพย์สิน เริ่มที่ประเด็นที่ 1 เรื่องขอขยายระยะเวลา ต้องพิจารณาในเรื่องข้อกฎหมายเป็นอันดับแรก จากข้อเท็จจริงโครงการฯ ดังกล่าว ได้รับการขยายระยะเวลาหลายครั้ง และไม่มีเหตุผลความจำเป็นที่เหมาะสมในข้อกฎหมายเงื่อนไขระยะเวลาไม่ชัดเจน และมีบางข้อมูลระบุว่ามีการขอขยายระยะเวลา เนื่องจากจะหมดอายุความ ซึ่งขัดแย้งในเรื่องระยะเวลาอายุความ ส่วนทางคดีจะตัดสินเมื่อใด ไม่อาจทราบได้ แต่มีระยะเวลาอายุความที่แน่นอน จึงมาขอขยายระยะเวลาเนื่องจากเกรงว่าจะหมดอายุความ หากขยายระยะเวลาในประเด็นที่ 1 อาจจะมีปัญหาเรื่องข้อกฎหมาย เช่นเดียวกับที่ประธานได้ตั้งข้อสังเกต ในส่วนของประเด็นที่ 2 หากพิจารณาตามข้อเท็จจริงในข้อ 2.2 ในพื้นที่ไม่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในเรื่องของการประเมินราคาทรัพย์สินเมื่อประเมินราคาอาจจะประเมินราคาได้ต่ำกว่าที่ทางสหกรณ์ฯ คงค้างชำระเป็นจำนวนเงิน 2,486,987 บาท ซึ่งจะขัดแย้งทั้ง 2 ประเด็น จึงอยากสอบถามความชัดเจนก่อนมีมติที่ประชุม

กรรมการ (นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า โครงการที่เสนอเข้ามา นอกจากการดำเนินงานตามกิจกรรม ในโครงการต้องมีประเด็นเรื่องของการชำระเงินคืน เพราะต้องเสนออนุมัติตั้งแต่แรก แต่โครงการไม่สามารถชำระเงินคืนได้ เนื่องจากสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ได้ถูกยกเลิกสหกรณ์ไปแล้ว ไม่สามารถประกอบกิจการได้ และทางสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ไม่สามารถส่งชำระเงินคืนได้ กรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะที่เป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ จึงต้องหาเงินมาชำระหนี้คืนให้กับกองทุน FTA ตามข้อบังคับที่ 32 กรณีที่หน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบโครงการ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) ที่มีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือดำเนินการไม่ประสบความสำเร็จ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีคำวินิจฉัยเพื่อการส่งคืนเงินกองทุนฯ ซึ่งหมายถึง ณ ขณะนี้กรมส่งเสริมสหกรณ์ หรือสหกรณ์ฯ ได้ส่งชำระเงินคืนมาแล้วจำนวน 1,513,013 บาท คงเหลืออยู่จำนวนเท่าใดก็วินิจฉัยไปตามข้อเท็จจริง และวินิจฉัยอีก 1 ข้อ คือค่าปรับ

ค่าปรับต้องสิ้นสุดเมื่อปี 2563 ต้องวินิจฉัยให้คืน หรือมีเงื่อนไขที่จะลดค่าปรับให้กับทางโครงการหรือไม่ เงื่อนไขค่าปรับจะอยู่ในข้อ 34 กรณีที่หน่วยงานของรัฐผู้รับผิดชอบโครงการไม่สามารถชำระเงินต้นตามแผนการชำระเงินคืนหรือตามกำหนดในสัญญา จะต้องเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี นอกเหนือจากการคิดดอกเบี้ย (ถ้ามี) สำหรับเงินต้นที่คงค้างชำระนับตั้งแต่วันถัดจากวันกำหนดชำระจนถึงวันที่ได้รับการชำระครบถ้วน เว้นแต่ได้รับการผ่อนผันจากเหตุอันสมควรที่ไม่ต้องชำระเงินยืมและค่าปรับตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุน หากทางโครงการคืนเงินครบรวมทั้งค่าปรับ จะเป็นไปตามข้อบังคับที่ 47 ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากการใช้เงินกองทุนในลักษณะทุนหมุนเวียนไปดำเนินการ ให้เป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิทางกองทุนฯ โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เป็นผู้บริหาร และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หรือเจ้าของโครงการ เป็นผู้ดูแล และใช้ประโยชน์ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา จนกว่าเจ้าของโครงการจะส่งชำระเงินคืนเงินกองทุนฯ ครบถ้วนตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ กำหนด เมื่อนั้นให้ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิของเจ้าของโครงการ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดได้ให้เสนอขอความเห็นชอบมายังคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ข้อเสนอเพื่อพิจารณาที่ฝ่ายเลขานุการ เสนอมา 2 ประเด็นที่พิจารณาประเด็นที่ 1 เรื่องขอขยายระยะเวลา หากได้รับการขยายระยะเวลาแล้ว แต่ทางสหกรณ์ฯ ได้ยกเลิกสหกรณ์ไปแล้ว ทางสหกรณ์ฯ ยังไม่สามารถชำระเงินคืนกองทุนฯ ได้ จึงต้องย้อนกลับมาที่กรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ชำระ ซึ่งการขอขยายระยะเวลาไปก็จะไม่เกิดประโยชน์ เมื่อพิจารณาดูพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 81 (5) จำหน่ายทรัพย์สินของสหกรณ์ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของสหกรณ์ แต่ในข้อ 47 เป็นทรัพย์สินของทางกองทุนฯ และในข้อบังคับที่ 44 ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีหน้าที่และรับผิดชอบเกี่ยวกับบริหารพัสดุของกองทุนฯ โดยให้ถือปฏิบัติตามข้อกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของรัฐ และมติที่ให้ผู้ชำระบัญชีจำหน่ายทรัพย์สินของกองทุนฯ จะขัดต่อข้อบังคับของกองทุนฯ จึงไม่สามารถเสนอได้

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ในส่วนของข้อ 2.1 (4) เสนอว่าเรื่องการดำเนินคดีสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์ ได้ดำเนินการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อเรียกเงินคืนจากสหกรณ์ ต่อพนักงานอัยการ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 เพื่อให้พนักงานอัยการเป็นโจทก์ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาล และเพื่อมิให้คดีขาดอายุความ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตราที่ 89 ในประเด็นที่ขาดอายุความหรือไม่ขาดอายุความ และต้องมาขอขยายระยะเวลา ในส่วนของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ที่ยุติกิจการเป็นเรื่องของสหกรณ์ฯ แต่มาขอขยายระยะเวลา เนื่องจากจะขาดอายุความ ซึ่งไม่สมเหตุสมผล ต้องพิจารณาให้รอบคอบและสอบถามให้ชัดเจนในส่วนของข้อเท็จจริง

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ประเด็นหารือในวาระนี้ได้ผ่านคณะอนุกรรมการติดตามฯ มาแล้ว ขอให้นำกลับไปให้คณะอนุกรรมการติดตามฯ ทบทวนอีกครั้ง เนื่องจากมีเรื่องข้อกฎหมายประเด็นเรื่องการขาดอายุความ เป็นประเด็นที่กรมส่งเสริมสหกรณ์จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบเพื่อให้ได้เงินคืนกลับมาที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ และรวบรวมส่งชำระเงินคืนมาที่กองทุน FTA ในส่วนประเด็นของกรมส่งเสริมสหกรณ์ส่งเรื่องฟ้องร้อง และมาขอขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนเพิ่ม ซึ่งไม่เห็นด้วย เนื่องจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องมีกรอบระยะเวลาในการฟ้องร้องเรียกเงินจากสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์คืน

แต่ทางสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ขณะนี้ไม่มีรายได้เข้ามาเนื่องจากถูกยกเลิกสหกรณ์ จำเป็นต้องมีกรอบระยะเวลา หากเรื่องอายุความเป็นเรื่องของกรมส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จะไม่มีความเกี่ยวข้องกับกองทุน FTA จึงเป็นเรื่องระหว่างกรมส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ทางกองทุน FTA ต้องหารือในรายละเอียดว่ากรมส่งเสริมสหกรณ์จะส่งชำระเงินคืนให้กับทางกองทุน FTA ได้เท่าไร ถ้ากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทางกองทุน FTA ที่จะไปสนับสนุนให้กับกรมส่งเสริมสหกรณ์ไปดำเนินคดี อาจจะอนุมัติให้กับทางกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ แต่ในกรอบข้อกฎหมายต้องหารือกับทางกองทุน FTA เช่น การของดเว้นการคิดค่าปรับ เรื่องอายุความ ในส่วนของการชำระคืนเงินเป็นเรื่องระหว่างกรมส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ขอให้นำกลับไปที่คณะอนุกรรมการติดตามฯ ทบทวนใหม่ ตรวจสอบเรื่องข้อกฎหมาย หากพิจารณาเรื่องข้อกฎหมายแล้วเกี่ยวข้องทางกองทุนฯ และต้องเข้าไปสนับสนุนให้กับทางกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้อย่างไร ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานภาครัฐที่เป็นผู้รับผิดชอบโครงการสามารถดำเนินการได้ แล้วที่ประชุมจะให้ความเห็นพิจารณาและสนับสนุน ในขณะที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ต้องดำเนินการภายในระยะเวลาเท่าไหร่ เนื่องจากทางกองทุน FTA จะได้นำเงินงบประมาณที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ชำระคืนมาไปให้กลุ่มเกษตรกรกลุ่มอื่น ๆ ได้ใช้ประโยชน์ต่อไป

ประธานกรรมการ ได้สอบถามและให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุมดังนี้

1. อายุความระหว่างกองทุนกับกรมส่งเสริมสหกรณ์เรื่องกรอบระยะเวลากี่ปีและโครงการนี้สิ้นสุดปีใด

2. ที่ประชุมจะพิจารณาการขยายระยะเวลา ถึงปี 2576 ไม่ได้เนื่องจากแต่ละงวดจะถึงกำหนดคืน ซึ่งทางสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ฯ ขาดส่งชำระเงินคืนมาตั้งแต่ปี 2563 - 2567 ถือว่าขาดอายุความหรือไม่ และประเด็นที่ขาดส่งชำระเงินคืน 3 งวด จำเป็นที่จะต้องขยายระยะเวลาสาม 3 ก่อนหรือไม่เพื่อไม่ให้หมดอายุความ

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่าในเรื่องของแผนการคืนเงินจะสิ้นสุดปี 2576

กรรมการ (นายสุขุมวิท สุขพันธุ์ถาวร) ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อสังเกตต่อที่ประชุมดังนี้

1. การแบ่งชำระเงินคืนเป็นงวด ๆ อาจจะขาดส่งบ้างในบางงวด โดยให้พิจารณาการแบ่ง ชำระคืนเงินเป็นงวด ๆ

2. การขยายระยะเวลามีการแก้ไขสัญญาหรือไม่ จำเป็นต้องพิจารณาในข้อเท็จจริงและเรียกคืนในการแบ่งชำระหนี้เป็นงวด ๆ ซึ่งระยะเวลาอายุความ 5 ปี โดยงวดที่ไม่ได้ชำระคืนตั้งแต่ปี 2563 - ปี 2567 ข้อมูลถูกต้องหรือไม่ ขอให้ตรวจสอบความถูกต้อง

3. ขอให้คณะอนุกรรมการติดตามฯ พิจารณาประเด็นเรื่องอายุความระหว่างกองทุนฯ กับกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ในเอกสารระบุชัดเจนว่าขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ จำเป็นต้องระวังในเรื่องระยะเวลาสิ้นสุดของโครงการ จากเดิมเริ่มแรกโครงการสิ้นสุดปี 2561 มีการขอขยายระยะเวลาครั้งที่ 1 ถึงปี 2570 และครั้งที่ 2 (ครั้งล่าสุด) มีการขอขยายระยะเวลาถึงปี 2576 นอกจากรายละเอียดการชำระเงิน ในส่วนของดและขอขยายระยะเวลา มีการขอขยายระยะเวลามาหลายครั้ง ฝากให้พิจารณาให้รอบคอบว่าเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ หรือไม่ และ

สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ได้ยุติการดำเนินกิจการไปแล้ว แล้วนำมาเสนอขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ซึ่งพิจารณาแล้วว่าไม่สมเหตุสมผล

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์) ได้สอบถามว่า ข้อ 2.1 (4) ทางสหกรณ์อุตรดิตถ์ดำเนินการยื่นฟ้องกับทางอัยการ และขอขยายระยะเวลากับทางกองทุนฯ หากยื่นฟ้อง ก็เป็นการยื่นฟ้องระหว่างกรมส่งเสริมสหกรณ์ กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ เพื่อไม่ให้ขาดอายุความ แล้วมาเกี่ยวข้องกับทางกองทุนอย่างไร

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อมูลต่อที่ประชุมว่า หลักการตามข้อเท็จจริงต้องเป็นเรื่องกรมส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ให้มีมติที่ประชุมและมีหนังสือถึงกรมส่งเสริมสหกรณ์อย่างเป็นทางการ ซึ่งมติที่ประชุมอาจเป็นมติที่ประชุมในการประชุมครั้งหน้า และมีข้อสรุปจากคณะอนุกรรมการติดตามฯ มาเสนอและแนวทางการดำเนินงานอย่างไร ให้มีหนังสือที่เป็นทางการส่งให้ทางกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการ (นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า เห็นด้วยกับทางประธานที่จะนำกลับไปให้คณะอนุกรรมการติดตามฯ ทบทวนอีกครั้ง เนื่องจากความขัดแย้งในหลายประเด็น พิจารณาจากข้อมูลเดิมมีการขอขยายระยะเวลาสิ้นสุดถึงปี 2576 มีระยะเวลาอายุความ 10 ปี นับตั้งแต่ปีที่ไม่ได้รับการชำระเงินคืน คือปี 2563 คณะอนุกรรมการติดตามฯ นำกลับไปทบทวน และเสนอตามที่ประธานให้ข้อสังเกต และหากเสนอเรื่องมาที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ต้องมีข้อมูล แผนรายละเอียดที่ชัดเจน และให้เหตุผลประกอบในเรื่องของข้อกฎหมาย เพื่อให้คณะกรรมการบริการกองทุนได้พิจารณาได้อย่างรอบคอบ ให้ผ่านส่วนนิติการฯ ในเรื่องข้อกฎหมายแพ่งในส่วนของหนี้สิน การขอขยายระยะเวลา และการของดเว้นการคิดค่าปรับ

ประธานกรรมการ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ นำวาระนี้ให้คณะอนุกรรมการติดตามฯ รับข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ และทบทวนกรอบกฎหมายกฎระเบียบ และแนวทางให้สอดคล้องกับระเบียบ หลักการเรื่องขอบเขตอำนาจว่าสิ้นสุดคณะกรรมการชุดใด หรือสิ้นสุดที่คณะอนุกรรมการติดตามฯ หากนำกลับเข้ามาที่คณะกรรมการบริหารฯ ข้อมูลต้องชัดเจนในเรื่องการงดเว้นการคิดค่าปรับ หรือแนวทางการขอขยายระยะเวลา กรอบที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่เหมาะสมในการบริหารจัดการคืนเงินกองทุนฯ และให้ดำเนินการผ่านส่วนนิติการฯ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร พิจารณาในเบื้องต้น แล้วนำมาเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ในครั้งต่อไป

มติที่ประชุม

มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ ทบทวนรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สินของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ซึ่งต้องไม่ขัดต่อกฎระเบียบข้อบังคับของกองทุนฯ และเสนอให้คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนฯ พิจารณาอีกครั้งก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3.2 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี 2565 - 2570 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568

ข้อเท็จจริง

1. กองทุนฯ ได้จัดทำทิศทางการดำเนินงานของกองทุนฯ

2. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี 2565 - 2570 กองทุนฯ ประกอบด้วย

2.1 ส่วนที่ 1 กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

2.2 ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ได้แก่ แผนระดับที่ 1 ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 แผนระดับที่ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนระดับที่ 3 ได้แก่ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 - 2570 นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

2.3 ส่วนที่ 3 สถานการณ์ความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA)

2.4 ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

2.5 ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) และการวิเคราะห์ SWOT Analysis

2.6 ส่วนที่ 6 ยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี 2565 – 2570

3. กองทุนฯ มีผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

3.1 การสนับสนุนโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในปี 2567 กองทุนฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แต่กองทุนฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการยื่นข้อเสนอโครงการ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองครบวงจรตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด (งบประมาณ 22.00 ล้านบาท) 2. โครงการผลิตภัณฑ์สูตรอาหารโคเนื้อผสมสำเร็จรูปจากเปลือกทุเรียนหมักร่วมกับกากเนื้อในปาล์มเพื่อลดต้นทุนค่าอาหาร (งบประมาณ 25.71 ล้านบาท) 3. โครงการนำร่องต้นแบบนวัตกรรมกระบวนการผลิตกาแฟคุณภาพสูงอย่างยั่งยืนในระบบเศรษฐกิจชีวภาพ (งบประมาณ 35.11 ล้านบาท) และ 4. โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับกระบวนการผลิตไหมไทยเพื่อความยั่งยืน (งบประมาณ 48.75 ล้านบาท) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 131.57 ล้านบาท

3.2 การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ และเกษตรกร ในบทบาทนักบริหารโครงการภาคเกษตร ในปี 2567 กองทุนฯ ได้จัดการอบรมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการจัดการโครงการให้บุคลากรภาครัฐและเกษตรกร จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่

1) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการและการติดตามควบคุมการดำเนินงานโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ” โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน 88 ราย

2) หลักสูตร “การจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ” จำนวน 2 รุ่น โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการ จากทั้ง 2 รุ่น มีจำนวน 106 ราย

3) หลักสูตร “หลักสูตร การวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร” โดยมีเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการจำนวน 54 ราย

3.3 การสร้างความร่วมมือในการพัฒนาและปรับโครงสร้างการผลิตเกษตรของสินค้าที่ได้รับและกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า มีการจัดกิจกรรม การประชุมหารือ เรื่อง การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี 2567 (เพิ่มเติม) วันที่ 19 เมษายน 2567 เพื่อหารือเกี่ยวกับการลงนามความร่วมมือกับกองทุนฯ เพิ่มเติม กองทุนฯ มีการลงนามความร่วมมือ (MOU) แล้ว 9 หน่วยงาน และอยู่ระหว่างการขยายความร่วมมือการช่วยเหลือเกษตรกรหรือการยกระดับขีดความสามารถของเกษตรกร เพิ่มเติม 4 หน่วยงาน ได้แก่ กรมการข้าว (กข.) ธ.ก.ส. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

3.4 การประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของ กองทุนฯ ดำเนินการ ในปี 2567 กองทุนฯ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทภารกิจผลงานของกองทุนฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ การทำหนังสือเวียนเป็นคู่มือการเสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ และแผ่นพับจัดส่งให้กับหน่วยงานภาครัฐจำนวน 500 แห่ง เว็บไซต์ของหน่วยงานหรือสื่อสังคม (Social Media) การเผยแพร่ข้อมูลทางสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ โทรทัศน์ วิทยุ สื่อเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ มีผ่านช่องทาง Youtube: กองทุนFTA-สศก. และ Facbook: กองทุน FTA โดยมีชื่อรายการเกร็ดน่ารู้ คู่กองทุน และการลงพื้นที่ติดตามโครงการ เพื่อให้ข้อมูลผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งด้านบวกและลบอย่างถูกต้อง แก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันเกษตรกรและเกษตรกร ได้ตระหนักรับรู้ และสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอและทั่วถึง

3.5 การระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการยกระดับและพัฒนากองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้น โดยจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (Vision Meeting) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ณ โรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นการระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการยกระดับและพัฒนากองทุน FTA ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ

4 ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนฯ ปีบัญชี 2566 กองทุนฯ มีผลคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.8625 ลดลงจากปีบัญชี 2565 เท่ากับ 0.1408 คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ มีการดำเนินงานด้านการเงินที่ด้อยกว่าเป้าหมายมาก โดยมีร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนลดลงจากปีบัญชี 2565 จากร้อยละ 100 ลดลงเหลือร้อยละ 58.45 ในปีบัญชี 2566 นอกจากนี้กองทุนฯ ยังอนุมัติเงินเพื่อสนับสนุนโครงการด้อยกว่าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

กองทุนฯ จึงต้องจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568 โดยจัดส่งให้กรมบัญชีกลาง เรียบร้อยแล้ว

5. จุดอ่อนและอุปสรรค

5.1 กระบวนการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ มีขั้นตอนที่ซับซ้อน และใช้ระยะเวลาในการดำเนินการเป็นเวลานาน ซึ่งอาจส่งผลให้โครงการเสียโอกาสในการดำเนินกิจกรรม และอาจทำให้ผู้ขอรับการสนับสนุนเลือกแหล่งเงินทุนอื่น ๆ ทำให้ไม่มีผู้เสนอขอรับการสนับสนุนโครงการจากกองทุนฯ

5.2 การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้ ไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนดไว้ และยังไม่มีการวางกฎระเบียบ เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ที่อาจจะมีขึ้นในอนาคต เกษตรกรใช้เงินผิดวัตถุประสงค์โครงการ ขาดวินัยในการชำระหนี้

5.3 การเสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ กำหนดให้เกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร ต้องจัดทำโครงการเสนอผ่านหน่วยงานของรัฐ ตั้งแต่ระดับภูมิภาคถึงส่วนกลาง ส่งผลให้เกษตรกรหรือองค์กรเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ไม่สามารถเข้าถึงกองทุนฯ ได้โดยตรง ประกอบกับหน่วยงานในระดับภูมิภาคส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจกระบวนการดำเนินงานของกองทุนฯ จึงไม่เกิดการนำเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ

5.4 ไม่มีระบบการติดตามประเมินผลโครงการแบบ Online ที่สามารถรายงานผลที่เป็นข้อมูลปัจจุบัน (Realtime)

5.5 การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ยังไม่ทั่วถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกรจำนวนมากที่ยังไม่รู้จักและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ

5.6 เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เป็นเกษตรกรที่ขาดความสามารถศักยภาพต่ำ เป็นเกษตรกรรายย่อยทำการผลิตฟาร์มขนาดเล็ก และส่วนใหญ่ไม่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะได้รับอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเกษตรกรเหล่านี้เป็นกลุ่มเป้าหมายที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะต้องให้การสนับสนุน แต่เมื่อกลุ่มเกษตรกรเหล่านี้ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ มักจะถูกปฏิเสธจากหน่วยงานของรัฐ เนื่องจากขาดความน่าเชื่อถือในเรื่องศักยภาพและขีดความสามารถ และหน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ

จากการประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 14 มิถุนายน 2567 มีมติเห็นชอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี 2565- 2570 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568 ให้งบประมาณสอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568

ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

1. ทิศทางการดำเนินงานของกองทุนฯ

1.1 ตามตัวชี้วัด 5.1 ข้อ 1 ข้อย่อยที่ 1 การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง และพันธกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ 15) ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารฯ ต้องพิจารณาให้ความเห็นชอบ รวมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1.2 ฝ่ายเลขานุการ ใส่รายละเอียดทิศทางการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในเล่มยุทธศาสตร์ เรียบร้อยแล้ว โดยทิศทางระยะสั้น (ปี 2565- 2566) การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานองค์กร กองทุนฯ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว และทิศทางระยะยาว (ปี 2567 – 2570) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร รายละเอียด ดังนี้

1.2.1 ระยะสั้น (1-2 ปี) ปี 2565 – 2566 การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานองค์กร

1) ปรับโครงสร้างอัตรากำลังและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกองทุนฯ

2) การปรับรูปแบบการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

1.2.2 ระยะยาว (3-5 ปี) ปี 2567 – 2570 การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

1) การสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพการแข่งขันให้เกษตรกร และสามารถจัดทำโครงการที่มีประสิทธิภาพภายใต้การสนับสนุนเงินทุนจากกองทุนฯ

2) การบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ เพื่อดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน และจัดทำมาตรฐานการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่จะประสบปัญหาการชำระเงินคืน

3) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบติดตามประเมินผลการทำงาน ระบบจัดการความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

4) การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เชิงรุก เพื่อให้เป็นที่รู้จักและช่วยเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้อย่างทั่วถึง

5) การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ

กองทุนฯ ขอเสนอแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี 2568 และผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี 2567

การทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (3-5 ปี) และแผนปฏิบัติการ

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 1</u> การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ					
<u>กลยุทธ์ที่ 1.1</u> **สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร**	แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรยั่งยืน	10,000 บาท/ปี 2565 300,000 บาท/ปี 2566 150,000 บาท/ปี 2567 500,000 บาท/ปี 2568 30,000 บาท/ปี 69 - 70	(1) แผนงานประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อเกษตรกรยั่งยืน	10,000 บาท/ปี 2565 300,000 บาท/ปี 2566 150,000 บาท/ปี 2567 50,000 บาท/ปี 2568 – 2570 (ประชุม) 500,000 บาท/ปี 2569 (จัดสัมมนาและจัดอบรม) 150,000 บาท/ปี 2570 (ลงนาม MOU ใหม่)	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
	-	-	<u>(2) กิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</u>	400,000 บาท/ปี 2568 150,000 บาท/ปี 2569 -2570	เพิ่มกิจกรรมที่ 2 เนื่องจากเป็นโครงการที่ถูกบรรจุในแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568
<u>กลยุทธ์ที่ 1.2</u> **ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด**	(1) โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิต การตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	350,000 บาท/ปี	(1) โครงการอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	350,000 บาท/ปี	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน					
<u>กลยุทธ์ที่ 2.1</u> การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน	(1) โครงการพัฒนากระบวนการการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	-	<u>1) แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</u>	-	กิจกรรมที่ 1 ปรับชื่อเป็น แผนการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
	(2) โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน	-	(2) โครงการจัดทำระบบการแจ้งเตือนการเบิกจ่าย การจ่ายเงิน และการชำระเงินคืนติดตามเร่งรัดชำระหนี้	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
	(3) โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	-	(3) โครงการพัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
<u>กลยุทธ์ที่ 2.2</u> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนฯ	**-**	**-**	<u>(1) การบริหารจัดการหนี้กองทุนฯ</u>	-	เพิ่มกิจกรรมในกลยุทธ์ที่ 2.2 เนื่องจากเป็นโครงการที่ถูกบรรจุในแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการการแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
			(2) มาตรการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน	-	เพิ่มกิจกรรมในกลยุทธ์ที่ 2.2 เนื่องจากเป็นโครงการที่ถูกบรรจุในแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการการแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน					
กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน	(1) โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	-	(1) โครงการพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
	(2) การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน	-	(2) การพัฒนากระบวนการการตรวจสอบภายใน	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
กลยุทธ์ที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล	(1) แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ	10,000 บาท/ปี 2565 100,000 บาท/ปี 2566 20,000 บาท/ปี 2567-70	(1) แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ	10,000 บาท/ปี 2565 100,000 บาท/ปี 2566	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
	(2) โครงการอบรมหลักสูตรการติดตามและควบคุมโครงการ	250,000 บาท/ปี	(2) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	300,000 บาท/ปี	เปลี่ยนชื่อกิจกรรมที่ 2 ให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์การจัดอบรม และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย
	(3) แผนงานติดตามกำกับดูแลโครงการที่กองทุนฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	800,000 บาท/ปี	(3) แผนงานติดตามกำกับดูแลโครงการที่กองทุนฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ	150,000 บาท/ปี 2565 - 2567 900,000 บาท/ปี 2568 - 2570	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ					
กลยุทธ์ที่ 4.1 **ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร**	(1) แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	50,000 บาท/ปี	(1) แผนงานเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	30,000 บาท/ปี	กิจกรรมที่ 1 เพิ่มขั้นตอน - การศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๆ เช่น กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น
	(2) แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management)	30,000 บาท/ปี	(2) แผนงานพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management)	30,000 บาท/ปี	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
<u>กลยุทธ์ที่ 4.2</u> **พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**	(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล	100,000 บาท/ปี 2568 - 2570	<u>(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล</u>	145,200 บาท/ปี 2568 10,000 บาท/ปี 2567 - 2570 (เช่าพื้นที่ Website) 200,000 บาท/ปี 2569 (พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงิน)	กิจกรรมที่ 1 เพิ่มขั้นตอน - ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) - พัฒนา Website กองทุนฯ - พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน) ได้แก่ (1) ศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (2) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Project) (3) ระบบการบันทึก และควบคุมฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์กองทุนฯ

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
	-	-	(2) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (Line Official และ e-Learning FTA Fund)	30,000 บาท/ปี 2568 (จัดทำคลิปองค์ความรู้)	เพิ่มกิจกรรมที่ 2 เนื่องจากเป็นโครงการที่ถูกบรรจุในแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568
กลยุทธ์ที่ 4.3 ทบทวนข้อบังคับกองทุนฯ	แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนฯ	-	แผนงานทบทวนข้อบังคับกองทุนฯ	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร	(1) แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ	-	(1) แผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ	-	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
	(2) โครงการอบรมหลักสูตรการเขียนโครงการและแนวทางบริหารความเสี่ยง	1,400,000 บาท/ปี	(2) โครงการอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการและติดตามประเมินผลภายหลังจัดอบรม	1,124,000 บาท/ปี 2568 1,050,000 บาท/ปี 2569-2570	ติดตามประเมินผล สัมฤทธิ์ภายหลังการจัดอบรม

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2567		แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2568		หมายเหตุ
	(3) แผนงานชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนฯ	30,000 บาท/ปี 2567	-	-	ไม่มีการจัดการชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนฯ เนื่องจากมีการจัดในกิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว ที่บรรจุในกลยุทธ์ที่ 1.1 สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร
กลยุทธ์ที่ 4.5 **เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์**	โครงการประชาสัมพันธ์	500,000 บาท/ปี	โครงการประชาสัมพันธ์	500,000 บาท/ปี	เพิ่มขั้นตอน - ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ โดยมี Influencer - การคัดเลือกอาสากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (อสก.) จำนวน 1 ราย

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญทางสังคมของกระบวนการทางด้านยุทธศาสตร์ เพื่อทดสอบว่าเป็นยุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพและได้ระบุองค์ประกอบที่สำคัญครบถ้วนหรือไม่ เป็นยุทธศาสตร์ที่สามารถนำไปใช้ในเชิงปฏิบัติได้จริงหรือไม่ ดังนั้นเพื่อเป็นการเสริมสร้างและทบทวนยุทธศาสตร์ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ พันธกิจและวิสัยทัศนขององค์กร มีข้อเสนอแนะ 4 ข้อ

ข้อที่ 1 แผนยุทธศาสตร์ต้องเป็นแบบมุ่งเป้าและจัดลำดับความสำคัญที่ถูกต้อง

ข้อที่ 2 มีการประเมินขีดความสามารถขององค์กรในการนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเข้มข้นและจริงจัง

ข้อที่ 3 การเลือกความคิดแนวทางและรูปแบบที่ถูกต้องเหมาะสม เช่น แนวคิดใหม่ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ และเหมาะสมกับขีดความสามารถขององค์กร

ข้อที่ 4. ความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์ฯ กับบุคคลากรและการปฏิบัติงานต้องมีความถูกต้องชัดเจนและเหมาะสม หากมีความเข้าใจเรื่องความเชื่อมโยงทั้ง 4 สิ่งนี้ จะทำให้การตัดสินใจ การใช้ทรัพยากร การใช้เครื่องมือ ตลอดจนการเข้าถึงงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุด และสุดท้ายควรให้ความสำคัญในหลักการ ในเรื่องของความเป็นไปได้สูง ยุทธศาสตร์ที่มีความเป็นไปได้สูง ยุทธศาสตร์ที่มีความเหมาะสมสูง ยุทธศาสตร์ที่มีความคุมค่าสูง และยุทธศาสตร์ที่วัดผลได้สูง

กรรมการ (นายสิทธิกร ดิเรกสุนทร ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์การเงิน การคลัง) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ทางบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ยินดีที่จะช่วยหากมีมาตรการในการช่วยเหลือลูกหนี้ โดยเฉพาะภาคเกษตร ทาง บสย. สามารถนำข้อมูลให้กับทางกองทุนฯ เพื่อนำไปใช้และปรับปรุงได้

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบทิศทางการดำเนินงานของกองทุนฯ
2. เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ประจำปีบัญชี 2568

ระเบียบวาระที่ 3.3 ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570 และพิจารณาแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2568

ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการ ได้ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570 โดยมีการเพิ่มเติมกิจกรรมตามแผนงานที่สำคัญในการทบทวนจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
S1 มีบุคลากรตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ S2 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลกองทุนฯ มีเครื่องมือและ	W1 กองทุนฯ ยังไม่มีระบบการจัดการฐานข้อมูลที่ดีเพียงพอ ข้อมูลส่วนใหญ่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย อาทิ ระบบการเงินและการบัญชี ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการยื่นโครงการ

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
อุปกรณ์สำหรับอำนวยความสะดวกงานด้านสารสนเทศที่จำเป็น S3 มีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet ที่มีความพร้อม ทำให้กองทุนฯ สามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่มีอยู่ได้ S4 กองทุนฯ มีเว็บไซต์เป็นของตนเอง ทำให้ง่ายต่อการจัดเก็บข้อมูล และการเผยแพร่ข่าวสารของกองทุนฯ S5 กองทุนฯ มีทีมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการประชาสัมพันธ์ งานประเภทกราฟฟิก งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำสื่อสร้างสรรค์	ระบบการติดตามประเมินผลระบบข้อมูลโครงการ เป็นต้น ทำให้ข้อมูลต่างๆ มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย สืบค้นและนำมาใช้งานได้ยาก และในบางครั้งเกิดการสูญหายของข้อมูล และเกิดความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไป W2 บุคลากรส่วนใหญ่ของกองทุนฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศโดยเฉพาะการใช้งานฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การดูแลรักษาระบบ และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป W3 การประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ไม่เพียงพอ รวมถึงช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ยังขาดความน่าสนใจ ทำให้ยังไม่เป็นที่รู้จักของเกษตรกรและประชาชนทั่วไป
โอกาส (Opportunity)	**อุปสรรค (Threats)**
O1 ปัจจุบัน มีเทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูล และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่หลากหลายมากขึ้น เช่น BigData, Cloud, Blockchain, Facebook, Line ฯลฯ เป็นต้น O2 ปัจจุบัน สศก. มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center หรือ NABC) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดทำข้อมูลขนาดใหญ่ด้านการเกษตร (Big Data) ของประเทศไทย	T1 เกษตรกรซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของการให้บริการกองทุนฯ ส่วนใหญ่มีพื้นฐานการศึกษาน้อย และมีฐานะยากจน จึงเป็นเรื่องยากในการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร T2 เกษตรกรส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ชนบท จึงไม่ทราบถึงแหล่งเงินทุนที่ให้ความช่วยเหลือทำให้การเข้าถึงข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่บรรลุผลเท่าที่ควร โจรกรรมล้วงข้อมูล (Cyber Attack)
โอกาส (Opportunity)	**อุปสรรค (Threats)**
O3 การเปิดเสรีทางการค้าส่งผลกระทบอย่างกว้างขวางต่อภาคการเกษตร ทำให้มีเกษตรกรและผู้ประกอบการสินค้าเกษตร มีความต้องการปรับโครงสร้างการผลิตให้มีขีดความสามารถการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรมีความต้องการข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนปรับ	T3 การจัดซื้ออุปกรณ์ครุภัณฑ์ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะอนุกรรมาธิการครุภัณฑ์ ICT รัฐวิสาหกิจ และทุนหมุนเวียน ซึ่งมีการประชุมเพียงปีละ 1 ครั้ง ส่งผลต่อความล่าช้าในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ รวมถึงงบประมาณที่ค่อนข้างจำกัดทำให้ไม่สามารถจัดซื้อ/จัดหาวัสดุอุปกรณ์ได้อย่างทันท่วงที ทำให้

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
โครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อจัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนกองทุนฯ O4 สศก. มีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีและการสื่อสาร ซึ่งกองทุนฯ เป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้สังกัด สศก. ส่งผลให้กองทุนฯ ได้รับการพัฒนาเทคโนโลยีภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว O5 ช่องทางในการเรียนรู้ที่มากขึ้น และเข้าถึงได้ง่ายขึ้น เช่น E-learning อินเทอร์เน็ต เป็นต้น	ได้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามความต้องการ การประมวลผลล่าช้า T4 ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การโจรกรรมล้วงข้อมูล (Cyber Attack) T5 การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร ที่ต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 T6 หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของเกษตรกรผู้เสนอโครงการ เนื่องจาก เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารจึงขาดศักยภาพในการพัฒนาตนเอง และกลุ่ม

มีการเพิ่มเติม*<u>กิจกรรมการดำเนินงานตามแผน</u>*ใน 2 ประเด็นดังต่อไปนี้

1. ประเด็นเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ

แผนงานที่ 2 การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการภายนอก

กิจกรรมที่ 3 การให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ E-learning

แผนงานที่ 4 การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันศุกร์ที่ 14 มิถุนายน 2567

อนุกรรมการได้มีการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็น ดังนี้

เห็นชอบการการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2568 และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ ปรับแก้ไขวงเงินงบประมาณเพิ่มเติมตามมติการประชุมของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ (ถ้ามี) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาต่อไป

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันอังคารที่ 18 มิถุนายน 2567

อนุกรรมการได้มีการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็น ดังนี้

1) เห็นชอบให้กองทุนฯ ยึดแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปี 2568 เป็นกรอบในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานกองทุนฯ

2) ที่ประชุมเห็นสมควรให้มีการทบทวนแนวทางการศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปี 2568 เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานกองทุนฯ และปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดตามข้อคิดเห็นของอนุกรรมการ และนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลปี 2565 – 2570 ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570	ประเด็นที่ทบทวน
แผนงานที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน **โครงการที่ 1** การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน **โครงการที่ 2** การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย **โครงการที่ 3** การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร	*ดำเนินการจัดซื้อในปีงบประมาณ 2568 145,200 บาท คงเดิม คงเดิม
แผนงานที่ 2 การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการภายนอก **กิจกรรมที่ 1** การปรับปรุงข้อมูลบน Website **กิจกรรมที่ 2** การให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service **กิจกรรมที่ 3** การให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning **กิจกรรมที่ 4** การยื่นข้อเสนอโครงการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ **กิจกรรมที่ 5** การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์	ปรับระยะเวลาตามกิจกรรมที่ 3 การให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning ปรับให้เร็วขึ้น 1 ปี จากเดิม : ต.ค. 68 – ก.ย. 70 (ปี 2569-2570) ปรับเป็น : ต.ค. 67 – ก.ย. 70 (ปี 2568-2570)
แผนงานที่ 3 แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ **โครงการที่ 1** พัฒนาฐานข้อมูลด้านการเงิน **โครงการที่ 2** พัฒนาฐานข้อมูลด้านที่ไม่ใช่การเงิน	คงเดิม

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 – 2570	ประเด็นที่ทบทวน
โครงการที่ 3 การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)	
แผนงานที่ 4 การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	เพิ่มเติม : ช่องทาง Line Official เพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารของกองทุนฯ

สรุปสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการดิจิทัลปี 2565 – 2570

แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา
1) เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	1) การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทนเครื่องเก่าที่ชำรุดและล้าสมัย	ต.ค. 67 – ก.ย. 70 (ปี 2568-2570)
	2) การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	1) เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ได้รับการดูแล บำรุงรักษา ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน 2) ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัย	ต.ค. 64 – ก.ย. 70 (ปี 2565-2570)
	3) การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร หลักสูตรที่ 1 การใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หลักสูตรที่ 2 การใช้งานระบบฐานข้อมูล เช่น Big Data, Cloud, Block chain	1) บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง 2) เจ้าหน้าที่ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูล และสามารถนำมาใช้จัดทำระบบฐานข้อมูลได้จริง	ต.ค. 64 – ก.ย. 68 (ปี 2565-2568)
2) การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการภายนอก	กิจกรรมที่ 1 การปรับปรุงข้อมูลบน Website	ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ	ต.ค. 64 – ก.ย. 70 (ปี 2565-2570)

แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลา
	กิจกรรมที่ 2 พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service	ความพึงพอใจจากการให้บริการผ่านระบบ e-Service	ต.ค. 66 – ก.ย. 68 (ปี 2567-2568)
	กิจกรรมที่ 3 พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Learning	ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อตกลงการค้าเสรี และหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ	ต.ค. 67 – ก.ย. 70 (ปี 2568-2570)
	กิจกรรมที่ 4 ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเลคทรอนิกส์	มีข้อเสนอโครงการเพื่อให้เจ้าหน้าที่ทำการวิเคราะห์ในเบื้องต้นได้	ต.ค. 66 – ก.ย. 70 (ปี 2567-2570)
	กิจกรรมที่ 5 การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์ www.ftaoae.com	ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของกองทุนฯ	ต.ค. 66 – ก.ย. 68 (ปี 2567-2568)
3) แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ	โครงการที่ 1 พัฒนาฐานข้อมูลด้านการเงิน	ฐานข้อมูลด้านการเงินจำนวน 1 ระบบ	ต.ค. 68 – ก.ย. 70 (ปี 2569-2570)
	โครงการที่ 2 พัฒนาฐานข้อมูลด้านที่ไม่ใช่การเงิน	ฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินจำนวน 1 ระบบ	ต.ค. 64 – ก.ย. 70 (ปี 2565-2570)
	โครงการที่ 3 การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)	มีระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและป้องกันการโจรกรรมข้อมูลจำนวน 1 ระบบ	ต.ค. 68 – ก.ย. 70 (ปี 2569-2570)
4) การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ แอพลิเคชั่น เป็นต้น	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับงานของกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์	ต.ค. 64 – ก.ย. 70 (ปี 2565-2570)

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า สาระสำคัญคือเงื่อนไขแผนดิจิทัลฯ ที่จำเป็นต้องพิจารณาความเป็นไปได้ ความเหมาะสม ความคุ้มค่า และสามารถวัดผลได้ และเงื่อนไขที่สำคัญไปกว่านั้นคือ ความเชื่อมโยงของแผนทุกระดับ ความสอดคล้องกับนโยบายทุกระดับ ร่วมถึงจะต้องตอบโจทย์สถานการณ์ปัจจุบันด้วยว่าเทคโนโลยีพัฒนาไปถึงขั้นไหน เน้นความเป็นรูปธรรม

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อมูลต่อที่ประชุมว่า การทบทวนแผนดิจิทัลจะสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการการดิจิทัลประจำปี 2568 และปัจจุบันได้มีคณะอนุกรรมเทคโนโลยีและนวัตกรรมฯ ซึ่งท่านวีรชาติ เขื่อนรัตน์ เป็นประธาน ได้ช่วยกำกับดูแล เพิ่มเติมจากเดิม ความเชื่อมโยงกับแผนทุกระดับ ได้มีการนำแผนดิจิทัลมาใช้มากขึ้น และมีการรับข้อคิดเห็นจากผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล นำส่วนที่ได้จากการประมวลผลต่างๆ เข้ามาช่วยพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการมากขึ้น หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้เห็นระบบดิจิทัลในอนาคตของส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร ซึ่งท่านวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ได้ให้ข้อมูลในเรื่องของการประชาสัมพันธ์ การติดตาม การชำระหนี้ การเตือนล่วงหน้า เรื่องการเบิกจ่ายเงิน เนื่องจากถ้ามีการเบิกเงินช้าไปหรือเร็วไป อาจจะไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกองทุนฯ ในอนาคตต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2565 - 2570 และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2568

ระเบียบวาระที่ 3.4 ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนฯ ปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการ ปี 2568

ข้อเท็จจริง

ในปี 2567 สำหรับตัวชี้วัดที่ 5.2 เรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดให้กองทุนฯ จัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ทรัพยากรบุคคลปี 2565 – 2570 และจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลปี 2568 ทั้งนี้ สำหรับกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตรมีกรอบอัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานจำนวน 17 อัตรา ตามกรอบโครงสร้างอัตรากำลังที่กรมบัญชีกลางเห็นชอบปี 2566 แต่ปฏิบัติงานจริงจำนวน 15 อัตรา โดยมีรายละเอียดดังนี้

ส่วน/งาน/ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนอัตรากำลัง	
		ที่มีอยู่จริง	ตามโครงสร้าง*
ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร			
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร	ข้าราชการ	1	ผอ.กองทุนฯ 1
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	ข้าราชการ	4	เศรษฐกร 6
เศรษฐกรชำนาญการ	ข้าราชการ	-	-
เศรษฐกรปฏิบัติการ	ข้าราชการ	-	-
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	พนักงานราชการ	1	นักวิเคราะห์ฯ 1

ส่วน/งาน/ตำแหน่ง	สถานะ	จำนวนอัตรากำลัง	
		ที่มีอยู่จริง	ตามโครงสร้าง*
งานนโยบายและติดตามประเมินผล นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	พนักงานกองทุน	5	5
งานด้านระบบสารสนเทศ นักวิชาการคอมพิวเตอร์	พนักงานกองทุน	1	1
งานการเงินและบัญชี นักวิชาการเงินและบัญชี	พนักงานกองทุน	2	2
งานตรวจสอบภายใน นักวิเคราะห์นโยบายและแผน/นักวิชาการเงินและบัญชี	พนักงานกองทุน	1	1
รวม		15	17

หมายเหตุ: * ตามโครงสร้างที่กรมบัญชีกลางเห็นชอบ ปี 2566

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

จากการประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567ที่ประชุมได้พิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกองทุนฯ โดยให้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่มีทักษะและความรู้ความชำนาญในสายงาน ซึ่งกองทุนฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์วิธีการจัดการจัดสรรหาบุคลากร ซึ่งเป็นไปตามระเบียบราชการอยู่แล้ว และในส่วนการรักษาบุคลากรให้อยู่กับกองทุนฯ ซึ่งต้องพิจารณาที่แรงจูงใจในการทำงาน เช่น ค่าตอบแทนและสวัสดิการจากการทำงาน ซึ่งกองทุนฯมีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามระเบียบราชการที่กำหนดและมีการให้สวัสดิการที่เพียงพอกับบุคลากรกองทุนฯ อยู่แล้ว

ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกองทุนฯ ปี 2565-2570 และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปี 2568 เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนฯ ปี 2565 – 2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ (ทบทวนแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต	ผลลัพธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการวัดและการประเมินผลการดำเนินงาน	กำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล	มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลที่ครอบคลุมบุคลากรทุกคนที่ปฏิบัติงานให้กับกองทุน	สามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารอัตรากำลัง	2.1 พัฒนาระบบบริหารอัตรากำลัง	วางแผนและบริหารอัตรากำลังที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการบริหารความ	ได้แนวทางการบริหารอัตรากำลังบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต	ผลลัพธ์
		เสี่ยงที่ชดเชยอัตรากำลังที่ขาดไป โดยครอบคลุมทั้งในด้านจำนวนและสมรรถนะของบุคลากร	
	2.2 ทบทวนโครงสร้างการบริหารงานกองทุนฯ	มีโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง	โครงสร้างที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของกองทุนฯ ทำให้เกิดการใช้คนอย่างมีประสิทธิภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3.1 การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล	บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้มีสมรรถนะตามตำแหน่งงาน	ให้บุคลากรมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามพันธกิจของกองทุนฯ
	3.2 การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้ (KM)	มีการจัดทำ KM ที่ทันสมัยสอดคล้องกับภารกิจงาน	ทำให้องค์ความรู้ของกองทุนไม่สูญหายไป โดยบุคลากรสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคคล	เสริมสร้างความผาสุกและผูกพัน	บุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีขวัญและกำลังใจที่ดี	บุคลากรมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีประสิทธิภาพตลอดจนการสร้างความรักและผูกพันในองค์กร

2. ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนฯ ที่กำหนดตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) ที่แสดงถึงผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละเป้าประสงค์สำหรับยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้าน ดังนี้ (ทบทวนแล้วไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมาย	ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator)	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการวัดและการประเมินผลการดำเนินงาน <u>กลยุทธ์ที่ 1.1</u> กำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล	เพื่อกำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลที่ครอบคลุมบุคลากร	ร้อยละความสำเร็จของการวัดและประเมินผลการดำเนินงานของบุคลากร	ร้อยละ 100	ระดับคะแนนความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบการประเมินผล	ระดับ 4.21 (ระดับมากที่สุด) หรือมากกว่าปีที่ผ่านมา

	ทุกคนที่ปฏิบัติงานให้กับกองทุนฯ				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาทรัพยากรบุคคล <u>กลยุทธ์ที่ 3.1</u> การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล <u>กลยุทธ์ที่ 3.2</u> การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้ (KM)	เพื่อให้บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้มีสมรรถนะตามตำแหน่งงาน มีส่วนร่วมในการจัดทำ KM ที่ทันสมัยสอดคล้องกับการใช้งานในกองทุนฯ	ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ร้อยละบุคลากรของทุนหมุนเวียนที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	ระดับคะแนนความพึงพอใจต่อระบบการพัฒนาบุคลากร ระดับคะแนนความพึงพอใจของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	ระดับ 4.21 (ระดับมากที่สุด) หรือมากกว่าปีที่ผ่านมาระดับ 4.21 (ระดับมากที่สุด) หรือมากกว่าปีที่ผ่านมา
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคคล <u>กลยุทธ์ที่ 4.1</u> เสริมสร้างความผาสุกและผูกพัน	เพื่อให้บุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีขวัญและกำลังใจที่ดี	ร้อยละการดำเนินการตามแผน เสริมสร้างความผาสุกและผูกพัน	ร้อยละ 100	ระดับคะแนนความพึงพอใจต่อการทำงานภายในกองทุนฯ	ระดับ 4.21 (ระดับมากที่สุด) หรือมากกว่าปีที่ผ่านมา

3. แผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2568 (มีแก้ไขระยะเวลาจาก ต.ค.66 - ก.ย.67 เป็น ต.ค.67 - ก.ย.68 และเพิ่มเติมการสรรหาบุคลากรในตำแหน่ง เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ และเศรษฐกรชำนาญการ/ปฏิบัติการที่ว่างจำนวน 2 ตำแหน่ง)

ยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา
1. เพิ่มประสิทธิภาพการวัดและการประเมินผลการดำเนินงาน	จัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี	มีการจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลงานในระดับบุคคลของบุคลากรกองทุนฯ	ต.ค.67-ก.ย.68
2. พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารอัตรากำลัง	- พัฒนาระบบการบริหารอัตรากำลัง - ทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง	- มีการสรรหาบุคลากรในตำแหน่งที่ว่างจำนวน 2 ตำแหน่ง - มีการทบทวนโครงสร้างกรอบอัตรากำลังกองทุนฯ	ต.ค.67-ก.ย.68
3. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	- ฝึกอบรมบุคลากร - จัดทำองค์ความรู้กองทุน	- บุคลากรทุกคนของกองทุนฯ ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน 1 หลักสูตร/ปี - มีการจัดทำ KM กองทุนฯ 1 เรื่อง/ปี	ต.ค.67-ก.ย.68
4. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคคล	ประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุนฯ	บุคลากรร้อยละ 75 มีความพึงพอใจต่อการทำงานกองทุนฯ ในระดับมาก-มากที่สุด	ต.ค.67-ก.ย.68

ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า เป็นการพิจารณาบุคลากรให้สอดคล้องและเหมาะสม ให้เต็มอัตรากำลังในการขับคลื่อนการดำเนินงานของกองทุนฯ

มติในที่ประชุม

เห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลกองทุนฯ ปี 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติการ ปี 2568

ระเบียบวาระที่ 3.5 แผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568

ข้อเท็จจริง

1. ผลการเบิกจ่ายปี 2567 ซึ่งกองทุนฯ ได้รับการอนุมัติจากกรมบัญชีกลาง จำนวน 56,900,000 บาท (ห้าสิบหกล้านเก้าแสนบาทถ้วน) แบ่งเป็น เงินให้กู้ยืมและอุดหนุน จำนวน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) และค่าบริหารกองทุนฯ จำนวน 6,900,000 บาท (หกล้านเก้าแสนบาทถ้วน) โดยมีผลการเบิกจ่ายค่าบริหารกองทุนฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - 30 มิถุนายน 2567 จำนวน4,453,512.56 บาท (สี่ล้านสี่แสนห้าหมื่นสามพันห้าร้อยสิบสองบาทห้าสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 64.54

2. การประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567 ได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติงาน ปี 2568 และให้ฝ่ายเลขานุการ ปรับค่าใช้จ่าย

บริหารกองทุนฯ ปี 2568 ตามข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของที่ประชุมและปรับปรุงข้อมูลให้สมบูรณ์ โดยปรับแก้ไขในส่วนค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ เพิ่มเติมได้ในวงเงินงบประมาณไม่เกิน 7,000,000 บาท และแจ้งเวียนคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการ ได้แจ้งเวียนอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพฯ และแก้ไขตามข้อเสนอแนะของอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพฯ เรียบร้อยแล้ว จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติงาน ประจำปี 2568 และค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนปี 2568 ตามแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

แผนปฏิบัติงานปี 2568

กิจกรรม	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
1. ด้านการเงิน						
1.1 การจัดสรรเงินกองทุนฯ เพื่อสนับสนุนให้การจัดทำข้อเสนอโครงการมีความเหมาะสม	โครงการ	50 ล้านบาท	โครงการ	50 ล้านบาท	-	-
- จัดทำคู่มือการเขียนโครงการ	500 ชุด	50,000	-	-	-50,000	-100.00
1.2 การเบิกจ่ายเงินตามแผนการใช้เงิน	6 โครงการ	-	6 โครงการ	-	-	-
2. ด้านการปฏิบัติการ						
2.1 ติดตามประเมินผลโครงการ โดย						
- กองทุนฯ โดยคณะอนุกรรมการฯ และเจ้าหน้าที่กองทุน	10 โครงการ	400,000	9 โครงการ	575,000	175,000	43.75
- สศท. และ ศปผ.	6 โครงการ	300,000	6 โครงการ	325,000	25,000	8.33
2.2 จัดประชุมคณะกรรมการบริหารฯ	4 ครั้ง	93,200	4 ครั้ง	93,200	-	-
2.3 จัดประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ	3 ครั้ง	74,100	3 ครั้ง	74,100	-	-
2.4 จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลฯ	4 ครั้ง	86,000	4 ครั้ง	86,000	-	-
2.5 จัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานฯ	3 ครั้ง	59,700	4 ครั้ง	86,000	26,300	44.05
2.6 จัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือฯ	2 ครั้ง	49,400	2 ครั้ง	49,400	-	-
2.7 จัดประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมฯ **(คณะใหม่)**	-	-	2 ครั้ง	45,200	45,200	100.00
2.8 จัดประชุมหารือกลุ่มย่อย	6 ครั้ง	18,000	6 ครั้ง	18,000	-	-
3. ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						

กิจกรรม	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
การสำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1 ครั้ง	-	1 ครั้ง	-		
4. ด้านการพัฒนาองค์กร						
4.1 การประชาสัมพันธ์						
1) แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในและภายนอกกระทรวงกระเกษตรและสหกรณ์ ภาคเอกชนและสถาบันเกษตรกร จัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าประจำปี 2568	50 แห่ง	-	50 แห่ง	-	-	-
2) จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์แนะนำกองทุนฯ	5,000 ฉบับ	20,000	3,000 ฉบับ	75,000	55,000	275.00
3) จัดทำคู่มือการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	500 เล่ม	50,000	500 เล่ม	50,000	-	-
4) เผยแพร่ข่าวสารและกิจกรรมผ่านสื่อมวลชน อาทิ โทรทัศน์ วิทยุ ฯลฯ	4 ครั้ง	55,000	4 ครั้ง	44,500	-10,500	-19.09
5) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Website Line ฯลฯ)	-	-	-	-	-	-
6) ประชาสัมพันธ์เชิงรุก	อย่างน้อย 1 ครั้ง	240,000	อย่างน้อย 1 ครั้ง 1 แผน	90,000	-150,000	-62.50
4.2 การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง	1 แผน		-	-		
1) จัดอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการและแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่มเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ	50 ราย	350,000			-350,000	-100.00
2) จัดอบรมการติดตามและประเมินผล	1 ครั้ง	250,000	-	-	-250,000	-100.00
3) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA fund good Menter)	-	-	อย่างน้อย 50 ราย	300,000	300,000	100.00
4) จัดอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ (เบื้องต้น)	100 ราย	700,000	อย่างน้อย 100 ราย	762,000	62,000	8.86

กิจกรรม	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
5) จัดอบรมการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน (ขั้นสูง)	50 ราย	350,000	อย่างน้อย 50 ราย	362,000	12,000	3.43
6) จัดอบรมการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร	อย่างน้อย 50 ราย	350,000	อย่างน้อย 50 ราย	350,000	-	-
			-	-		
7) การขับเคลื่อนแผนความมือMOU	1 ครั้ง	150,000	-	-	-150,000	-100.00
8) จัดสัมมนาชี้แจงภารกิจการดำเนินงานของกองทุนฯ	1 ครั้ง	30,000			30,000	-100.00
9) ตรวจสอบทางการเงิน	-	150,000	-	150,000	-	-
4.3 การดำเนินงานตามแผนสร้างความร่วมมือ	1 แผน		1 แผน			
1) กิจกรรมการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพโครงการ Project Matching	-	-	1 ครั้ง	400,000	400,000	100.00
4.4 การดำเนินงานตามแผนแม่บทสารสนเทศ	1 แผน		1 แผน			
1) E-Learning FTA Fund	-	-	2 ชุดความรู้	30,000	30,000	100.00
4.5 การดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	1 แผน		1 แผน			
1) การเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร	-	30,000	-	30,000	-	-
2) การพัฒนาการจัดการความรู้ (KM)	-	30,000	-	30,000	-	-
(1) <u>งบบุคลากร</u>		**2,240,320**		**2,218,320**	**-22,000**	**-0.98**
- ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน		(9 อัตรา)		(9 อัตรา)		
(2) <u>งบดำเนินงาน</u>		**4,659,680**		**4,636,480**4,1	**-23,200**	**-0.50**
- ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุอื่น ๆ (ฝึกอบรม ประชุม ติดตาม คู่มือ ฯลฯ)		4,168,680		05,480	-63,200	**-1.52**
- ค่าจ้างเหมาบริการ		360,000		360,000	-	-
- ค่าประกันสังคม		81,000		81,000	-	-
- ค่าล่วงเวลา		50,000		50,000	-	-
ค่าสาธารณูปโภค						
- ค่าไปรษณีย์		-		30,000	30,000	100.00
		20,000		10,000	-10,000	-50.00

กิจกรรม	ปี 2567		ปี 2568		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
- ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์ (อยู่ภายใต้การดำเนินงานตามแผนแม่บทสารสนเทศ)		-		**145,200**	**145,200**	**100.00**
(3) <u>งบลงทุน</u>		-		145,200	145,200	100.00
- ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (อยู่ภายใต้แผนปฏิบัติงานดิจิทัลของกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2568)						
รวม (1)+(2)+(3)		**56,900,000**		**57,000,000**	**100,000**	**0.18**

หมายเหตุ : งบดำเนินงานสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการ

ค่าใช้จ่ายบริหารกองทุน ปี 2568

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติงานกองทุนฯ ประจำปี 2568ฝ่ายเลขานุการ ได้ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับดำเนินงาน จำนวน 57,000,000 บาท ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	2567	2568	จำนวน (บาท)	(ร้อยละ)
1. งบบุคลากร	2,240,320.00	2,218,320.00	-22,000.00	-0.98
2. งบดำเนินงาน	54,659,680.00	54,636,480.00	-23,200.00	-0.04
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและอื่น ๆ	4,659,680.00	4,636,480.00	-23,200.00	-0.50
2.2 กรอบวงเงินอนุมัติโครงการ	50,000,000.00	50,000,000.00	0.00	0.00
3. งบลงทุน	-	145,200.00	145,200.00	100.00
รวมทั้งสิ้น	**56,900,000.00**	**57,000,000.00**	**100,000.00**	**0.18**

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

1. เห็นชอบแผนปฏิบัติงานกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2. เห็นชอบวงเงินสำหรับอนุมัติโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ประจำปี 2568 จำนวน 50,000,000.00 บาท

3. เห็นชอบวงเงินสำหรับค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 7,000,000.00 บาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 267 - 30 กันยายน 2568 โดยสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

3.1 งบบุคลากร **2,218,320.00 บาท**

3.1.1 ค่าตอบแทนพนักงานกองทุน 9 อัตรา 2,141,160.00 บาท

3.1.2 วงเงินสำหรับเพิ่มค่าตอบแทน 77,160.00 บาท

(ร้อยละ 4 ของค่าตอบแทนปัจจุบันเฉพาะผู้มีสิทธิ)

3.2 งบดำเนินงาน	**54,636,480.00 บาท**
3.2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ และอื่น ๆ	4,636,480.00 บาท
3.2.2 กรอบวงเงินอนุมัติโครงการ	50,000,000.00 บาท
3.3 งบลงทุน	**145,200.00 บาท**

4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนหรือเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมรายการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ สำหรับ ปี 2568 โดยไม่เป็นการเพิ่มเติมงบประมาณในภาพรวม ให้อยู่ในดุลพินิจของผู้บริหารทุนหมุนเวียน และให้ฝ่ายเลขานุการ จัดทำคำขอประมาณการรายจ่ายของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เสนอปลัดกระทรวงการคลัง พิจารณาอนุมัติต่อไป

ความเห็นที่ประชุม

ประธาน ได้ขอให้ที่ประชุมพิจารณาแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 และมีบางกิจกรรมที่ปรับเพิ่มขึ้นและลดลง แต่ประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมต้องไม่ลดลง

กรรมการ (นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ได้ให้ข้อสังเกตต่อที่ประชุมว่า ข้อเสนอที่ฝ่ายเลขานุการ เสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา จำนวน 4 ข้อข้างต้น แต่ในขณะนี้กองทุนฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอขยายระยะเวลาเสนอต่อคณะรัฐมนตรี แผนที่เสนอมานั้นต้องให้สอดคล้องกัน ซึ่งต้องข้อความเพิ่มเติมว่าจะมีผลหลังจากที่คณะรัฐมนตรี มีมติขยายระยะเวลากองทุนฯ และยังได้ให้ข้อสังเกตว่า แผนดังกล่าวได้เสนอกรอบวงเงินในแต่ละปีหรือไม่ มีงบประมาณจำนวนเท่าไร ต้องให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติในกรณีที่พิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568

ประธานกรรมการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า การขอขยายระยะเวลาดำเนินการของกองทุนฯ ต้องให้ครม. อนุมัติก่อน จึงสามารถให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาเห็นชอบตามที่ฝ่ายเลขานุการ เสนอมา

ฝ่ายเลขานุการ (นางสาวอัจฉรา ไอยรากาญจนกุล) กล่าวว่า กองทุนฯ ได้ทำข้อมูลรายละเอียดการใช้งบประมาณ จำนวน 208 ล้านบาท เสนอต่อครม. แต่ในปัจจุบันกองทุนฯมีเงินงบประมาณ วงเงิน 190 ล้านบาท

กรรมการ (นางสาววีรวรรณ กุลัตถ์นาม ผู้แทนสำนักงบประมาณ) ได้สอบถามว่า แผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ในปีงบประมาณ 2568 ที่ได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรี ในการขอขยายระยะเวลาของกองทุนฯ กรอบวงเงินที่จะอนุมัติโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ โดยในปีงบประมาณ 2568 มีจำนวนเงินประมาณ 200 ล้านบาท แต่ที่ฝ่ายเลขานุการนำเสนอแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2568 รายการจัดสรรเงินกองทุนฯ เพื่อสนับสนุนโครงการที่มีความเหมาะสม มีงบประมาณเพียง 50 ล้านบาท ซึ่งจะไม่สอดคล้องกัน และอยากจะทราบความชัดเจนประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ทิศทางในอนาคตของกองทุนฯ ที่จะดำเนินการมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างไร เนื่องจากแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 ที่นำเสนอในที่ประชุมครั้งนี้ไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนในปี 2568 ที่ได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีในการขอขยายระระเวลาของกองทุนฯ

2. วงเงินคงเหลือ จำนวน 190 ล้านบาท แต่ฝ่ายเลขานุการเสนอแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 จำนวนทั้งสิ้น 57 ล้านบาท ทางกรมบัญชีกลางจะมีความคิดเห็นและพิจารณาต่อไปอย่างไร

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ประเด็นดังกล่าวทางกองทุนฯ มีความเป็นกังวลเป็นอย่างมาก เนื่องจากกรอบวงเงินแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2568 รายการจัดสรรเงินกองทุนฯ เพื่อสนับสนุนโครงการที่มีความเหมาะสม จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นตัวชี้วัดของกองทุนฯ ณ ปัจจุบันมีโครงการที่ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ มีทั้งหมด 4 โครงการ เป็นจำนวนเงิน 130 – 140 ล้านบาท ถ้าหากครั้งนี้การขออนุมัติกรอบวงเงินไม่ถึง 140 ล้านบาท หรือระหว่างทางไม่ได้รับอนุมัติ สำหรับ 4 โครงการกองทุนฯ จะไม่ผ่านตัวชี้วัดและได้หารือถึงความเหมาะสมของเงินงบประมาณ ในเบื้องต้นกองทุนฯ จะขออนุมัติกรอบวงเงินเป็นจำนวน 50 ล้านบาท ถ้าหากมีโครงการเข้ามาขอรับเงินสนับสนุนเพิ่มเติม ทางกองทุนฯ จะขออนุมัติวงเงินงบประมาณเพิ่มเติม

กรรมการ (นางสาววัชราพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ได้สอบถามว่า วงเงินที่ขออนุมัติครั้งนี้ เป็นวงเงินรายจ่ายที่ต้องเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2568 ซึ่งจะมีบางโครงการที่ได้รับอนุมัติแต่ยังไม่ได้เบิกจ่ายทั้งจำนวนอาจจะแบ่งจ่ายเป็นงวด สำหรับโครงการที่จะขอใช้จ่ายเงิน ในปีงบประมาณ 2568 ต้องเบิกจ่ายภายในปีเท่านั้น ส่วนที่อนุมัติไว้แล้วสามารถเป็นภาระผูกพันในการเบิกจ่ายได้ ถ้าก่อภาระผูกพันได้แล้วก็จะไม่ต้องถูกดึงเงินสะสมสูงสุดตามสูตรคำนวณและอยากจะทราบความชัดเจนประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. แผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 รายการค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผ่นพับโปสเตอร์ แนะนำกองทุนฯ และรายการจัดทำคู่มือการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ในส่วนจำนวนที่จัดทำและเงินงบประมาณที่แต่งต่างกันในปีงบประมาณ 2567 ในส่วนใดบ้าง

2. แผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 รายการจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor) กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 50 ราย ในการจัดอบรมครั้งนี้คือกลุ่มใด

3. แผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 รายการตรวจสอบทางการเงิน จำนวน 150,000 บาท ได้มีหนังสือจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินแล้วหรือไม่

4. แผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 รายการงบลงทุน จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เป็นการจัดซื้อทดแทนหรือเป็นการจัดซื้อเพิ่ม

ฝ่ายเลขานุการ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า

1.ในปีงบประมาณ 2567 รายการจัดทำแผ่นพับแนะนำกองทุนฯ งบประมาณ 25,000 บาท แต่ในปีงบประมาณ 2568 มีแผนจัดทำแผ่นพับและโปสเตอร์แนะนำกองทุน แบ่งออกเป็น แผ่นพับ จำนวน 2,000 ฉบับ เป็นเงิน 5,000 บาท และโปสเตอร์ จำนวน 1,000 ฉบับ เป็นเงิน 65,000 บาท เนื่องจากกระดาษโปสเตอร์มีราคาสูงกว่าแผ่นพับ

2. กิจกรรมจัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor) กลุ่มเป้าหมายจะเป็นผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ

3. การจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ใหม่ จำนวน 2 เครื่อง เนื่องจากได้อัตรากำลัง จำนวน 2 อัตรา เนื่องคอมพิวเตอร์ของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไม่เพียงพอ

4. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ส่งหนังสือแจ้งให้กองทุนฯ ชำระค่าธรรมเนียมในการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี จำนวน 150,000 บาท

กรรมการ (นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ) ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า แผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 เป็นมิติทางด้านบริหาร การนำเสนอแผนดังกล่าวเป็นแผนมุ่งเป้าเน้นไปที่จุดอ่อนปัญหาทั้งหมด และการจัดทำแผนภายใต้ข้อมูลและเงื่อนไขที่ชัดเจน และเป็นข้อเท็จจริงทั้งหมด ยังเป็นแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายดังกล่าว คิดเป็นเปอร์เซ็นที่น้อยมากสำหรับการขับเคลื่อนควบคุม กำกับ ในการติดตามดำเนินงานของกองทุนฯ ที่มีเงินงบประมาณจำนวนมาก โดยภาพรวมแล้วเห็นชอบแผนการปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี 2568 เนื่องจากใช้งบประมาณที่มีประสิทธิภาพเมื่อเปรียเทียบกับข้อมูลที่ทางฝ่ายเลขานุการนำเสนอครั้งนี้

ประธานกรรมการ ได้กล่าวว่า เห็นชอบตามที่ฝ่ายเลขานุการที่เสนอมา และให้ฝ่ายเลขานุการ บันทึกข้อสังเกตจากประธาน สำนักงบประมาณ กระทรวงการคลัง และข้อสนับสนุนของผู้ทรงคุณวุฒิ ในครั้งนี้ และให้รายงานความคืบหน้าให้ประธานทราบด้วย

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบแผนปฏิบัติงานกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2. เห็นชอบวงเงินสำหรับอนุมัติโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ประจำปี 2568 จำนวน 50,000,000.00 บาท

3. เห็นชอบวงเงินสำหรับค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 7,000,000.00 บาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 5268 โดยสามารถถัวจ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

(1) งบบุคลากร	**2,218,320.00 บาท**
- ค่าตอบแทนพนักงานกองทุนฯ 9 อัตรา	2,141,160.00 บาท
- วงเงินสำหรับเพิ่มค่าตอบแทน	77,160.00 บาท
(ร้อยละ 4 ของค่าตอบแทนปัจจุบันเฉพาะผู้มีสิทธิ)	
(2) งบดำเนินงาน	**54,636,480.00 บาท**
- ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ และอื่น ๆ4,636,480.00 บาท	
- กรอบวงเงินอนุมัติโครงการ	50,000,000.00 บาท
(3) งบลงทุน	**145,200.00 บาท**

4. ให้ฝ่ายเลขานุการ จัดทำคำขอประมาณการรายจ่ายของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เสนอปลัดกระทรวงการคลัง พิจารณาอนุมัติต่อไป

5. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนหรือเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมรายการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานและค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ สำหรับ ปีงบประมาณ 2568 โดยไม่เป็นการเพิ่มเติมงบประมาณในภาพรวม ให้อยู่ในดุลพินิจของผู้บริหารทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ มติที่ประชุมดังกล่าว จะมีผลหลังจากที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้กองทุนฯ ขยายระยะเวลาการดำเนินงาน

ระเบียบวาระที่ 3.6 นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

ข้อเท็จจริง

ฝ่ายเลขานุการ ได้ดำเนินการยกร่างนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ซึ่งเป็นข้อมูลข่าวสารที่ต้องเปิดเผย ตามตัวชี้วัดที่ 5.1 ข้อ 5 โดยการวิเคราะห์นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี กำหนดจากองค์ประกอบ 3 เรื่องได้แก่ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ค่านิยมหลักขององค์การ และหลักธรรมมาภิบาล ครอบคลุมองค์ประกอบ 4 ด้านสำคัญ ตามที่ ก.พ.ร. กำหนด ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายหลัก มุ่งเน้นในการลดผลกระทบของสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าและสินค้า TRQ ทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาผลประโยชน์ของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางปฏิบัติ 1) สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า แก่โครงการที่ไม่เกิดผลเสียต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

2) กำกับการดำเนินงานตามภารกิจต่าง ๆ ให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายของรัฐบาล ระเบียบของกองทุนฯ ตลอดจนระเบียบอื่นๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

2. นโยบายการกำกับดูแลผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นโยบายหลัก มุ่งเน้นการสร้างกระบวนการให้บริการ ทั้งทางด้านข้อมูลข่าวสาร การติดต่อประสานงานที่มีความรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทางปฏิบัติ 1) จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายรูปแบบ และง่ายต่อการเข้าถึง

2) จัดทำแบบสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพสูงสุด

3) รณรงค์วัฒนธรรมการทำงานที่ดีในการปฏิบัติเพื่อสร้างความศรัทธาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. นโยบายการกำกับดูแลองค์การ

นโยบายหลัก ส่งเสริมให้เกิดคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้กระบวนการทำงานมีความโปร่งใสและเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน

แนวทางปฏิบัติ 1) จัดให้มีกิจกรรมในการเสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมและธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน

2) ส่งเสริมให้มีกลไกในการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ

1.4 นโยบายการกำกับดูแลผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายหลัก ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ส่งเสริมการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

แนวทางปฏิบัติ 1) ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งด้านวิชาการ และระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุนฯ

2) พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานให้มีอุปกรณ์ในการทำงานอย่างครบถ้วน และมีสภาพแวดล้อมที่ดี เพื่อเอื้อประโยชน์ในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน

ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ

จากการประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 14 มิถุนายน 2567 มีมติเห็นชอบคู่มือนโยบายการกำกับองค์การที่ดี และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ตามที่เสนอ

ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้กล่าวเพิ่มเติม เป็นคู่มือนโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตามกระทรวงการคลัง โดยบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กำหนดในตัวชี้วัด ที่ 5.1 ข้อ 5 โดยการวิเคราะห์นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

มติที่ประชุม

เห็นชอบคู่มือนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 4.1 ปิดบัญชีและโอนทรัพย์สินโครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา

ข้อเท็จจริง

1. โครงการดังกล่าวได้สิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินการ และได้ส่งเงินคืนโครงการฯ ครบถ้วนแล้ว ตามแผนการชำระเงินคืนโครงการฯ เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567

2. จากการดำเนินงานของโครงการฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนากลุ่มฯ ให้เป็นที่ต้องการของตลาดและยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับได้ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่และเกษตรกรผู้ปลูกชาให้มีความรู้ทักษะความสามารถผลิตชาให้เป็นมาตรฐานสากลที่มีตลาดรองรับและเน้นการผลิตเกษตรดีที่เหมาะสม (GAP)

3. ผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากผลการดำเนินงานโครงการฯ ดังนี้

1.3.1 เกษตรกรกลุ่มผู้ปลูกชาพญาไพรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลผลิต

1.3.2 มูลค่าและราคาที่เกษตรกรขายได้เพิ่มขึ้น เช่น ชาอัสสัมอบแห้งจากกิโลกรัมละ 80 บาท เป็น 120 – 150 บาท ชาจีนอู่หลงอบแห้งจากกิโลกรัมละ 400 – 500 บาท เป็น 1,000 – 1,500 บาท

1.3.3 ผลผลิตชามีคุณภาพและเพิ่มปริมาณมากขึ้นเพียงพอกับขนาดของโรงงานและตรงกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ

1.3.4 ทำให้ผลผลิตและผลิตภัณฑ์ชาของกลุ่มมีตลาดรองรับแน่นอนสามารถขยายและจำหน่ายไปยังต่างประเทศเป็นที่รู้จักทั่วไปในอนาคต

4. สป.กษ. โดยสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงราย ได้มีหนังสือที่ กษ 0224.ชร/141 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 แจ้งการปิดบัญชีพร้อมรายงานทรัพย์สินโครงการดังกล่าว

5. โครงการฯ มีทรัพย์สินที่จัดหาด้วยเงินกองทุนฯ (เงินยืมปลอดดอกเบี้ย) เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโครงการฯ ซึ่งจากการลงพื้นที่ติดตามโครงการของกองทุนฯ เมื่อวันที่ 22 – 26 มกราคม 2567 พบว่า เครื่องจักรและอุปกรณ์การแปรรูปชาที่ได้รับสนับสนุนจากเงินกองทุนฯ ยังมีอยู่ครบทุกรายการ และยังสามารถใช้งานได้ แต่เนื่องจากกลุ่มฯ ได้เปลี่ยนจากการผลิตชาพันธุ์อู่หลง มาเป็นชาพันธุ์อัสสัม ประกอบกับเครื่องจักรและอุปกรณ์การแปรรูปชาบางประเภทล้าสมัยแล้ว ไม่เหมาะกับการใช้งานปัจจุบัน ทางกลุ่มฯ จึงได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ผลิตชาบางประเภทเข้ามาใหม่ เพื่อสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลา ทำให้ผลิตชาได้เร็วขึ้น

ระเบียบ/ข้อบังคับ

ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนฯ พ.ศ. 2561 ข้อ 47 *“กำหนดว่า ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากการใช้เงินกองทุนฯ ในลักษณะทุนหมุนเวียนไปดำเนินการ ให้เป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิของกองทุนฯ โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เป็นผู้บริหาร และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หรือเจ้าของโครงการ เป็นผู้ดูแล และใช้ประโยชน์ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญา* ***จนกว่าเจ้าของโครงการจะส่งชำระเงินคืนเงินกองทุนฯ ครบถ้วนตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ กำหนด เมื่อนั้นให้ทรัพย์สินและทรัพย์สินทางปัญญาตกเป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิของเจ้าของโครงการ*** *กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดนี้ได้ให้เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ”*

มติที่ประชุม

รับทราบการปิดบัญชีและโอนทรัพย์สินโครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา และมอบหมาย ดังนี้

1. ให้ฝ่ายเลขานุการ ประสานสำนักงานเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดเชียงราย เพื่อร่วมถอดบทเรียนโครงการปรับโครงสร้างสินค้า

2. ให้ฝ่ายเลขานุการ ถอดบทเรียนโครงการอื่นๆ ของกองทุนฯ ที่ดำเนินโครงการประสบผลสำเร็จและสามารถชำระเงินคืนกองทุนฯ ได้ตามแผน

ระเบียบวาระที่ 4.2 ความก้าวหน้าการเร่งรัดการชำระเงินคืนโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA

ความก้าวหน้าการชำระเงินคืนโครงการฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567

ตามแผนการชำระเงินคืนโครงการดังกล่าว จะต้องชำระเงินคืนกองทุนฯ ในปีที่ 4 โดยครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 จำนวน 7,752,165 บาท ปรากฏว่าโครงการฯ ไม่สามารถชำระคืนได้ทั้งหมดตามแผนของโครงการฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. เครือข่ายวิสาหกิจทั้ง 4 แห่ง ได้ชำระคืนแล้วจำนวน 1,520,123.29 บาท แยกเป็นของเครือข่ายนครสวรรค์ จำนวน 1,500,123 บาท เครือข่ายราชบุรี จำนวน 20,000 บาท (เครือข่ายราชบุรียังคงค้างชำระคืน 1,680,000 บาท) โดยในส่วนของเครือข่ายล้านนาและเครือข่ายตากยังไม่ได้ชำระคืนในงวดนี้ ดังนั้น จึงมียอดคงค้างชำระคืนตามแผนการชำระคืนของวิสาหกิจเครือข่าย รวมจำนวน 6,232,042 บาท (หกล้านสองแสนสามหมื่นสองพันสี่สิบสองบาทถ้วน) และค่าปรับผิดนัดชำระ (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567) จำนวน 69,150.06 บาท (หกหมื่นเก้าพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทหกสตางค์) รายละเอียดตามตารางแผนการคืนเงิน ดังนี้

แผนการชำระเงินคืนของวิสาหกิจทั้ง 4 เครือข่าย

ปีที่	ว/ด/ป ที่ครบชำระ	เครือข่าย ล้านนา	เครือข่าย นครสวรรค์	เครือข่าย ราชบุรี	เครือข่าย ตาก	รวม (บาท)	หมายเหตุ
1	ปลอดการชำระคืน						
2	16 ก.พ. 65	470,000	1,900,000	2,600,000	600,000	5,570,000	ชำระคืนครบถ้วน
3	16 ก.พ. 66	200,000	100,000	200,000	100,000	600,000	ชำระคืนครบถ้วน
4	**16 ก.พ. 67**	**4,252,165**	**1,500,000**	**1,700,000**	**300,000**	**7,752,165**	
	ผลการชำระ	**-**	**1,500,123**	**20,000**	**-**	**1,520,123**	
	ค้างชำระ	**4,252,165**	**-**	**1,680,000**	**300,000**	**6,232,042**	
5	16 ก.พ. 68	4,252,165	1,600,000	2,120,000	700,000	8,672,165	
6	16 ก.พ. 69	4,252,165	1,600,000	2,200,000	1,000,000	9,052,165	
7	16 ก.พ. 70	4,252,165	1,600,000	2,250,000	1,000,000	9,102,165	
8	16 ก.พ. 71	4,252,165	1,600,000	2,250,000	1,100,000	9,202,165	
9	16 ก.พ. 72	4,252,165	1,680,000	2,250,000	1,100,000	9,282,165	
10	16 ก.พ. 73	4,252,170	1,662,250	2,250,000	1,100,000	9,264,420	
รวม		**30,435,160**	**13,242,250**	**17,820,000**	**7,000,000**	**68,497,410**	

2. บริษัท พรีเมี่ยม บีฟ จำกัด ยังคงค้างชำระคืนล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 8 งวด เป็นเงินต้นรวมจำนวน 22,867,954.98 บาท (ยี่สิบสองล้านแปดแสนหกหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยห้าสิบสี่บาทเก้าสิบแปดสตางค์) ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 มีค่าปรับผิดนัดชำระ จำนวน 718,568.55 บาท (เจ็ดแสนหนึ่งหมื่นแปดพันห้าร้อยหกสิบแปดบาทห้าสิบห้าสตางค์) และดอกเบี้ย จำนวน 4,432,322.50 บาท (สี่ล้านสี่แสนสามหมื่นสองพันสามร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบสตางค์) รายละเอียด ดังนี้

งวดวันที่ 16 พฤษภาคม 2565 จำนวน 2,253,669.28 บาท

งวดวันที่ 16 สิงหาคม 2565 จำนวน 2,657,142.85 บาท
งวดวันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 จำนวน 2,657,142.85 บาท
งวดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 1,787,500.00 บาท
งวดวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 จำนวน 1,787,500.00 บาท
งวดวันที่ 16 สิงหาคม 2566 จำนวน 1,787,500.00 บาท
งวดวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 จำนวน 1,787,500.00 บาท
งวดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 จำนวน 8,150,000.00 บาท

โดยกองทุนฯ ได้มีหนังสือเร่งรัดให้ดำเนินการชำระเงินคืนโครงการฯ ส่งไปยัง ปศ. ซึ่งเป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการฯ ทุกงวด

กรมปศุสัตว์ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการโครงการฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 พิจารณาการเสนอขอปรับแผนโครงการฯ การกำหนดมาตรการ กรณีที่ไม่สามารถชำระเงินคืนโครงการฯ ได้ตามกำหนด และการชำระเงินค่าโคคงค้างระหว่างบริษัทฯ กับวิสาหกิจเครือข่ายในโครงการฯ โดยได้มีมติที่ประชุม สรุปรายละเอียด ได้ดังนี้

1. มอบหมายหน่วยงานใน ปศ. ที่เกี่ยวข้องกำกับ ติดตาม แก้ไขปัญหาในส่วนที่จะสามารถดำเนินการได้ และลงพื้นที่หารือกับบริษัทฯ และวิสาหกิจเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง เพื่อทบทวนแผนโครงการฯ อีกครั้ง และจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมส่งมายังฝ่ายเลขานุการ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา

2. ให้บริษัทฯ และวิสาหกิจเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง ดำเนินการชำระเงินคืนโครงการฯ ตามแผนการชำระเงินคืนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 โดยให้เร่งชำระเงินคืนเท่าที่จะสามารถชำระได้ และจัดทำข้อมูลเพื่อแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการชำระเงินคืนอีกครั้งส่งมายังฝ่ายเลขานุการ เพื่อจะได้เป็นข้อมูลให้กองทุนฯ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาในการเสนอขอขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนโครงการฯ

3. ให้จัดทำหนังสือรายงานความก้าวหน้าแจ้งไปยังกองทุนฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง

จากการประชุมหารือการแก้ไขปัญหาการดำเนินงานและการชำระหนี้โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2567 ณ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมี นายอภัย สุทธิสังข์ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานการประชุม ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

1. ข้อคิดเห็นและข้อเท็จจริงของหน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการฯ อาทิ บริษัทพรีเมี่ยม บีฟ จำกัด เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อล้านนาจังหวัดเชียงราย วิสาหกิจชุมชนผู้เลี้ยงโคเนื้อคุณภาพดีตากฟ้าจังหวัดนครสวรรค์ เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อไทยจังหวัดราชบุรี และวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเครือข่ายพัฒนาโคเนื้อจังหวัดตาก ได้แก่

1.1 การดำเนินงานโครงการฯ ในปัจจุบันมีปัญหาในเรื่องของการตลาดเป็นหลัก สาเหตุมาจากราคาโคเนื้อมีชีวิตในประเทศตกต่ำ ไม่เป็นไปตามกลไกราคา และมีการลักลอบนำเข้าโคเนื้อและเนื้อโคทั้งถูก

กฎหมายและผิดกฎหมาย ซึ่งส่งผลให้มีการแข่งขันในตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อยอดขายของบริษัทฯ และวิสาหกิจเครือข่ายมียอดขายลดลงและเงินทุนหมุนเวียนขาดสภาพคล่อง

1.2 วิสาหกิจเครือข่ายในโครงการฯ ได้หาตลาดเองเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ติดต่อเข้ารับซื้อโคขุนของวิสาหกิจเครือข่ายในโครงการฯ เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาการตรวจสารเร่งเนื้อแดงอย่างเข้มงวดในการส่งสินค้าหรือผลิตสินค้าจำหน่าย โดยคู่ค้าของบริษัทฯ ต้องการรายละเอียดข้อมูลโคขุน แหล่งที่มาโคขุน และการรับรองมาตรฐานฟาร์ม อาทิเช่น GFM GAP เป็นต้น รวมทั้งวิสาหกิจบางเครือข่ายต้องปรับแผนจากการเลี้ยงโคก่อนขุนหรือโคขุนมาเป็นเลี้ยงโคแม่พันธุ์เพื่อผลิตลูกโคเพื่อจำหน่ายเอง

1.3 บริษัทฯ ชำระเงินค่าโคเนื้อให้กับวิสาหกิจเครือข่ายในโครงการฯ ล่าช้าเป็นเหตุให้วิสาหกิจเครือข่ายขาดสภาพคล่อง ไม่มีเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อโคก่อนขุนและโคขุนเข้าขุนได้ตามแผนการผลิตที่โครงการฯ กำหนดไว้

2. ประธานการประชุม ได้ให้แนวทางในการช่วยแก้ไขปัญหาด้านการตลาด ได้แก่

2.1 เชื่อมโยงการตลาดโดยดึงความร่วมมือจากโรงงานแปรรูปโคฮาลาลรายใหญ่ จ.ชุมพร ให้เข้ามาดำเนินการรับซื้อโคเนื้อของวิสาหกิจเครือข่ายในโครงการฯ โดยให้รับซื้อในราคาไม่ต่ำกว่า 90 บาท/กิโลกรัม

2.2 หารือกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ดึงความร่วมมือจากบริษัทผู้นำเข้าเนื้อโครายใหญ่ 5 ลำดับแรกของประเทศ ให้ดำเนินการนำเข้าเนื้อโค 2 ส่วน และซื้อเนื้อโคในประเทศ 1 ส่วน (มาตรการ 2 ต่อ 1) โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายพัฒนาโคเนื้อ-กระบือและผลิตภัณฑ์แห่งชาติ (Beef Board) พิจารณา

3. มอบหมายให้กรมปศุสัตว์ ลงพื้นที่หารือกับบริษัทฯ และวิสาหกิจเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง เพื่อทบทวนแผนโครงการฯ อีกครั้ง โดยให้เร่งจัดทำข้อมูลในการขอปรับแผนโครงการฯ ทั้งแผนการผลิตและแผนการชำระหนี้ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 เดือน โดยให้กรมปศุสัตว์ส่งเรื่องขอปรับแผนโครงการฯ มายังกองทุนฯ และนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา เพื่อของดเว้นคิดค่าปรับผิดนัดชำระในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ทั้งนี้ กองทุนฯ ในฐานะฝ่ายเลขานุการ จะติดตามเร่งรัดการชำระหนี้โครงการฯ และจะรายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบต่อไป

ความเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ และคณะอนุกรรมการติดตามฯ หารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการฯ คือกรมปศุสัตว์ ในเรื่องที่ต้องมีมาตรการที่เข้มข้นเพิ่มขึ้น ในการเร่งรัดให้ชำระเงินคืนกองทุนฯ ซึ่งหากไม่มีการชำระเงินคืนต้องดำเนินการอย่างไร โดยให้เร่งดำเนินการให้มีความก้าวหน้าในบางส่วน รวมทั้งควรเข้าไปหารือกับทางเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง และบริษัทฯ ว่าวิสาหกิจเครือข่ายและบริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการในเรื่องนี้กับกองทุนฯ อย่างไร โดยให้ไปหาข้อเท็จจริงในการดำเนินงานโครงการฯ ทั้งบริษัทฯ และวิสาหกิจเครือข่าย

ฝ่ายเลขานุการ (นายภูวิวรรธน์ เจริญ) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า จากการเข้าร่วมประชุมที่ผ่านมา โดยมีรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอภัย สุทธิสังข์) เป็นประธานการประชุม ซึ่งได้หารือเรื่องโรงงาน

แปรรูปโคฮาลาลรายใหญ่ จ.ชุมพร ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเขียนโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน FTA โดยปัจจุบันโรงงานแปรรูปดังกล่าว ยังคงติดในเรื่องของหลักเกณฑ์และคุณสมบัติในการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ โดยโรงงานแปรรูปฯ อาจจะไปขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรอีกช่องทางหนึ่ง

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า ปัจจุบันโคเนื้อกำลังมีปัญหาทั้งด้านราคาและด้านการตลาด หากกองทุนฯ ยังให้การสนับสนุนให้เงินทุนโครงการโคเนื้ออีก อาจจะเป็นประเด็น โดยต้องรอดูอีกสักระยะหนึ่งอาจจะสามารถส่งโคเนื้อมีชีวิตไป จีน ซาอุดิอาระเบียได้ แต่ก็ต้องมีกระบวนการการจัดการของเดิมก่อน

ผู้ชี้แจง (นางสาวรักษิณา สัตย์ชาพงษ์ ผู้แทนกรมปศุสัตว์) ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ความก้าวหน้าในการดำเนินการ โดยจะขอปรับแผนโครงการฯ อีกครั้งให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง ในมุมของการดำเนินการโดยมีปัญหาหลักๆ คือ ไม่มีตลาดที่รับซื้อชัดเจน ซึ่งบริษัท พรีเมี่ยม บีฟ จำกัด กำลังหาตลาดซึ่งจากการได้รับข้อมูลที่เสนอมาบริษัทฯ ยังไม่มีสภาพคล่องมากนักในเรื่องของการดำเนินกิจกรรม สาเหตุมาจากต้นทุนการผลิตยังสูงกว่าตลาดที่ยังแข่งขัน และไม่มีเงินมาชำระหนี้ ตอนนี้กำลังหาแหล่งรับซื้อใหม่จากต่างประเทศ เช่น ตลาดมาเลเซีย ซึ่งกำลังอยู่ในขั้นตอนการเจรจา ในส่วนของแผนการทบทวน ได้รับคำปรึกษาอย่างใกล้ชิดจากผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร (นายเอกราช ตรีลพ) และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร (นางสาวอัจฉรา ไอยรากาญจนกุล) แต่ต้องมีการประชุมหารือหาข้อชัดเจนกันอีกครั้งว่ายังคงมีความร่วมมือในเรื่องการดำเนินกิจกรรมตามในแผนของโครงการฯ ทั้ง 4 เครือข่ายหรือไม่ ซึ่งบางเครือข่ายบริษัทฯ ยังคงรับซื้ออยู่ และบางเครือข่ายต้องหาตลาดเอง โดยทางกรมปศุสัตว์ได้มีหนังสือเร่งรัดให้ชำระหนี้จำนวน 9 ครั้ง ซึ่งถ้ายังไม่ชำระคืนจะต้องดำเนินการในการบังคับคดีในช่วงปีใด ต้องหารืออีกครั้ง

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า โครงการดังกล่าวมีการขอปรับแผนมาหลายครั้ง ซึ่งคณะกรรมการฯ มีขัดข้องที่ไม่สามารถปรับแผนให้ได้ โดยต้องพิจารณาว่าโครงการฯ จะดำเนินการอย่างไรต่อไป ส่วนของบริษัทฯ ที่ค้างชำระหนี้ ยังมีหลักทรัพย์มาค้ำประกัน และมอบให้กรมปศุสัตว์ดำเนินการให้มีแนวทางและผลต่าง ๆ ที่เห็นเป็นรูปธรรม และต้องมีกรอบเวลาที่ชัดเจน แล้วให้แจ้งกลับมายังกองทุนฯ

มติที่ประชุม

รับทราบความก้าวหน้าการเร่งรัดการชำระเงินคืนโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA และมอบหมาย ดังนี้

1) ให้ฝ่ายเลขานุการ และคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของกองทุนฯ หารือกับกรมปศุสัตว์ในการจัดทำแนวทางการเร่งรัดการชำระหนี้โครงการฯ ต้องมีกรอบระยะเวลาการชำระหนี้ ที่ชัดเจน

2) ให้กรมปศุสัตว์ลงพื้นที่ติดตามหารือวิสาหกิจเครือข่ายทั้ง 4 แห่ง 1) เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อล้านนา จ.เชียงราย (เครือข่ายโคเนื้อล้านนา) 2) วิสาหกิจชุมชนผู้เลี้ยงโคเนื้อคุณภาพดีตากฟ้า จ.นครสวรรค์ (เครือข่ายโคเนื้อนครสวรรค์) 3) เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อไทย จ.ราชบุรี (เครือข่ายโคเนื้อราชบุรี)

4) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มเครือข่ายพัฒนาโคเนื้อ จ.ตาก (เครือข่ายโคเนื้อตาก) และบริษัท พรีเมี่ยมบีฟ จำกัด เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงในการดำเนินโครงการของแต่ละแห่งและรายงานให้ฝ่ายเลขานุการทราบ

ระเบียบวาระที่ 4.3 รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานฯ

ข้อเท็จจริง

1. ฝ่ายเลขานุการ ได้ยกร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ให้**ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ลงนาม เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567** โดยมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้ นายวีรชาติ เขื่อนรัตน์ เป็นประธาน นายดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี เป็นรองประธาน และมีอนุกรรมการ 10 ท่าน ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร หรือผู้แทน เศรษฐกรเชี่ยวชาญ สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ที่ได้รับมอบหมาย ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศการเกษตร หรือผู้แทน ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล หรือผู้แทน ผู้อำนวยการศูนย์เกษตรแห่งชาติ หรือผู้แทน ผู้อำนวยการส่วนการเงินและบัญชี หรือผู้แทน หัวหน้าลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน เป็นอนุกรรมการ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นอนุฝ่ายเลขานุการ หัวหน้ากลุ่มวิเคราะห์โครงการภาคเกษตร หัวหน้ากลุ่มอำนวยการกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ และมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) ศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมและพิจารณาความเหมาะสมของการนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานกองทุนฯ

(2) จัดทำรายงานผลการศึกษาและเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

(3) ให้ประธานหรือเลขานุการฯ มีอำนาจเรียนเชิญหน่วยงาน หรือบุคคล กลุ่มบุคคล ที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูล ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ เป็นคราว ๆ ตามความจำเป็น

(4) ปฏิบัติการอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มอบหมาย

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว จำนวน 2 ครั้ง

2. การประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 มติที่ประชุมสรุปได้ ดังนี้

2.1 มอบหมายฝ่ายเลขานุการ ศึกษาสภาพปัญหาในการบริหารกองทุนฯ ในปัจจุบัน รวมถึงการพิจารณาการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของกองทุนฯ มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและคุ้มค่า เพื่อเสนอต่อคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีฯ เพื่อพิจารณาดำเนินงานตามขั้นตอนและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป ก่อนรายงานผลการศึกษาให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ รับทราบและพิจารณา

2.2 รองประธาน นายดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี นำเสนอการจัดทำพิมพ์เขียวองค์กร (Enterprise Blueprint) โดยใช้เครื่องมือ Floward

3. การประชุมคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันอังคารที่ 18 มิถุนายน 2567 มติที่ประชุมสรุปได้ ดังนี้

3.1 เห็นชอบให้กองทุนฯ ยึดแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปี 2568 เป็นกรอบในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินงานกองทุนฯ

3.2 เห็นสมควรให้มีการทบทวนแนวทางการศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนฯ ปีงบประมาณ 2565 – 2570 และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปี 2568 เพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานกองทุนฯ และปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดตามข้อคิดเห็นของอนุกรรมการ และนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป

3.3 มอบหมายฝ่ายเลขานุการ

1) นำเสนอแผนภาพและขั้นตอนกระบวนการทำงานของกองทุนฯ รวมทั้งสภาพปัญหา และเทคโนโลยีที่นำมาใช้

2) จัดทำแผนกลยุทธ์ (Roadmap) ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเพิ่มความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

3) ศึกษาระบบ Chat GPT - 4o เพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ในอนาคต

มติที่ประชุม

รับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานฯ

ระเบียบวาระที่ 4.4 การรายงานผลการตรวจสอบภายใน ของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี 2566

ข้อเท็จจริง

กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้เข้าตรวจสอบผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีงบประมาณ 2567 ในระหว่างวันที่ 12 มีนาคม – 10 เมษายน 2567 และได้ปิดตรวจเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีผู้บริหารทุนหมุนเวียน นายเอกราช ตรีลพ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจกรเกษตร ได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในครบทุกเรื่องที่ได้รับการตรวจสอบและกำหนดแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะได้อย่างชัดเจนและครบถ้วนทุกข้อเสนอแนะโดยคณะผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานของกองทุนฯ ที่ความเสี่ยงที่ควรพิจารณาดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานของกองทุนฯ บางส่วน ยังไม่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติจากกรมบัญชีกลาง

2. การดำเนินงานของกองทุนฯ บางส่วน ยังไม่สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3. กองทุนฯ ยังไม่มีกิจกรรมการควบคุม/แนวทางการปฏิบัติงาน กรณีที่ได้รับขยายกรอบระยะเวลาดำเนินการล่าช้า

4. การจัดวางระบบการควบคุมภายใน ยังไม่ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกมิติ

5. การลงพื้นที่ติดตามการดำเนินงานโครงการ

การดำเนินการตามประเด็นข้อตรวจพบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ

ในการนี้ กองทุนฯ ได้ดำเนินการตามประเด็นข้อตรวจพบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ รวมทั้งรายงานให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรทราบเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือสำนักวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตร ที่ กษ 1305.01/1476 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2567

ความคิดเห็นที่ประชุม

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า การรายงานผลการตรวจสอบภายในของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เป็นเรื่องที่ดีและควรจะนำมารายงานต่อที่ประชุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ วางระบบการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ควรที่จะให้เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ ได้รับทราบรายงานการตรวจสอบภายใน และรับข้อสังเกตของตรวจสอบภายในนำมาปรับปรุงและปฏิบัติให้สอดคล้อง พร้อมทั้งพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น

มติที่ประชุม

รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี 2566 และมอบนโยบายให้กองทุนฯ รับข้อสังเกตการณ์ตรวจสอบภายในนำมาปรับปรุงและปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.5 ผลการดำเนินงานตามแผนต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี 2567

ข้อเท็จจริง

1. แผนต่าง ๆ ของกองทุนฯ

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
- **แผนบริหารความเสี่ยง**	1. จัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ เพื่อตระหนักถึงผลกระทบด้านตลาด	- เพื่อให้เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด	- จัดอบรมการตลาด เมื่อวันที่ 29 - 31 พ.ค. 67 ณ โรงแรมกรุงศรีริเวอร์ จ.พระนครศรีอยุธยา เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	2. จัดการอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการ และขั้นตอนกระบวนการขอรับการสนับสนุนเงินให้แก่เกษตรกรและหน่วยงานเกี่ยวข้องที่สนใจขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน	- เพื่อให้เกษตรกรและผู้ที่มีความประสงค์จะขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนฯ มีความรู้ความสามารถในการเขียนโครงการได้อย่างเหมาะสม และเข้าใจในกระบวนการขั้นตอนการเสนอขอรับสนับสนุนเงินกองทุนฯ	- จัดอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 5 - 8 ธ.ค. 66 ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น นาดาดอนเมือง แอร์พอร์ต กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว - จัดอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการฯ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 16 - 19 ม.ค. 67

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			ณ โรงแรมมารวย การ์เด้น กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว - มีผู้เข้าร่วมอบรมทั้ง 2 รุ่น จำนวน 106 ราย เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	3. จัดทำความร่วมมือ MOU	- เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างเกษตรกร ภาครัฐ ภาคเอกชน	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2 - ไตรมาสที่ 3) - เข้าร่วมประชุมการพัฒนาอุตสาหกรรมโคเนื้อไทยสู่ความมั่นคงยั่งยืน ระหว่างวันที่ 8 - 9 ก.พ. 67 โดยทางจังหวัด และหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ร่วมกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน - ประชุมจัดทำความร่วมมือ MOU (เพิ่มเติม) ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 21 ก.พ. 67 เสร็จเรียบร้อยแล้ว - เข้าร่วมประชุมการพัฒนาอุตสาหกรรมโคเนื้อไทยสู่ความมั่นคงยั่งยืน ระหว่างวันที่ 8 - 9 ก.พ. 67 โดยทางจังหวัด และหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ร่วมกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน - ศึกษาดูงานด้านธุรกิจเกษตร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของกองทุนฯ ณ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 67 - เข้าร่วมประชุมและนำเสนอข้อมูล “ขั้นตอนการขอใช้งบประมาณจากกองทุน FTA เพื่อใช้ในการพัฒนาศักยภาพการผลิตและเพิ่มคุณภาพข้าวโพดเลี้ยงสัตว์” ณ บริษัทอัศวินการเกษตร จำกัด จ.กาญจนบุรี ในวันที่ 29 เม.ย. 67 ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	4. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและ Websiteกองทุนฯ	- เพื่อให้ข้อมูลโครงการมีความครบถ้วน ทันสมัย และสอดคล้องกับข้อเท็จจริง	- มีข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านทาง Website ของกองทุนฯ ครบถ้วนทั้ง 11 ด้าน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดจากตัวชี้วัด - มีการรวบรวมทะเบียนคุมทรัพย์สินของโครงการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	5. การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยศูนย์ประเมินผล และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1 - 12	- เพื่อให้โครงการได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิด ทำให้ได้รับข้อมูลการดำเนินงานโครงการที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน - เพื่อเป็นศูนย์กลางรวบรวมข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลโครงการ ข้อมูลด้านการเงิน บัญชี งบประมาณ และอื่นๆ - เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงาน อำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการและผู้บริหาร	- มีการติดตามโครงการจากกองทุนฯ ศปผ. และ สศท. เป็นไปตามแผนเป็นประจำทุกไตรมาส
	6. จัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล	- เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- มีการจัดสัมมนาฯ เมื่อวันที่ 24 – 27 ต.ค. 66 ณ โรงแรม มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	7. การประสานหน่วยงานรับผิดชอบโครงการ แจ้งเตือนพร้อมหนังสือติดตามการชำระเงินคืนล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดวันชำระอย่างน้อย 2 เดือน	- เพื่อให้หน่วยงานติดตามเร่งรัดสถาบันเกษตรกรให้เตรียมการชำระเงินคืนกองทุนให้ทันภายในกำหนด	- มีการจัดทำหนังสือติดตามการชำระเงินคืนล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดวันชำระให้สถาบันเกษตรกร จำนวน 2 ครั้ง ภายใน 30 วัน และ 60 วัน
	8. จ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ จำนวน 2 ราย	- เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจกองทุนฯ ด้านการติดตามโครงการ และด้านการเงิน	- มีการจ้างเหมาบริการ จำนวน 2 ราย เพื่อช่วยปฏิบัติงานด้านการติดตามโครงการ และด้านการเงิน
	9. จัดสัมมาเชิงปฏิบัติการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนฯ (Vision Meeting)	- เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ประสบการณ์และปัญหาในการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ	- มีการจัดสัมมนาฯ เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 67 ณ ห้องประชุม BB 206 ชั้น 2 ศูนย์ประชุมวายุภักษ์ โรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ กทม. เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	10. จัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทุกไตรมาส	- เพื่อผลักดันให้โครงการที่มีคุณภาพได้รับอนุมัติ	- จัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน ฯ ครั้งที่ 3/67 เมื่อวันที่ 4 มิ.ย. 67 เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	11. จัดประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนฯ	- เพื่อผลักดันให้เกิดโครงการที่มีคุณภาพ และลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2 - ไตรมาสที่ 4)

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	12. จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ เพื่อติดตาม ผลการดำเนินงานทุกไตรมาส	- ติดตามผลการดำเนินงานกองทุนฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคและหาแนวทางแก้ไขให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด	- จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ ครั้งที่ 2/67 ในวันที่ 7 มิ.ย. 67 เพื่อติดตามและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	13. จัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ	- เพื่อปรับปรุงการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ	- ได้จัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ ครั้งที่ 2/67 ในวันที่ 14 มิ.ย. 67 เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	14. จัดทำเอกสารคู่มือการเขียนโครงการและให้คำปรึกษาแนะนำการเขียนโครงการ	- เพื่อให้ผู้รับบริการทราบขั้นตอนกระบวนการดำเนินการของกองทุนฯ และกองทุนฯ สามารถอนุมัติโครงการได้ตามเป้าหมาย	- ดำเนินการจัดทำเอกสารคู่มือการเขียนโครงการเพื่อประชาสัมพันธ์ทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค เสร็จเรียบร้อยแล้ว
	15. การประชาสัมพันธ์	- เพิ่มช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ภารกิจกองทุนฯ	- ประชาสัมพันธ์การดำเนินการภารกิจกองทุนฯ ทุกเดือน ผ่าน 1) รายการ “คุยกัน 9 โมง” ของสถานีวิทยุกระจายเสียง ในวันที่ 13 มี.ค. 67 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2) ช่องทาง Tiktok กองทุน FTA 3) รายการเกร็ดน่ารู้คู่กองทุนผ่านช่องทาง Youtube 4) Facebook กองทุน FTA 5) ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ และศึกษาดูงานเพื่อส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อ จ.ชุมพร ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 26 - 27 ธ.ค. 66 6) One page การติดตามโครงการต่างๆ ของกองทุนฯ 7) เผยแพร่ภารกิจกองทุนทาง TikTok : oaefta 8) คลิปกองทุน FTA จัดแสดงบูธเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุน FTA จ.นครสวรรค์
		- จัดทำคู่มือกองทุนฯ และแผ่นพับแนะนำกองทุนฯ	- จัดทำคู่มือกองทุนฯ และแผ่นพับกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว ส่งไปยังหน่วยงานต่างๆ ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เสร็จเรียบร้อยแล้ว

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุโทรทัศน์ ด้านการเกษตร ไตรมาสละ 1 ครั้ง	- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 ออกรายการ “คุยกัน 9 โมง” ช่วงสาระน่ารู้คู่ใจเกษตรกรหัวข้อ “เกี่ยวกับการเปิดเขตเสรีการค้าภารกิจกองทุน FTA ที่สนับสนุนต่างๆ รวมถึงการดำเนินงานเชิงรุกของกองทุนฯ ในปี 67” ผ่านทางสถานีวิทยุ ม. เกษตรศาสตร์” - ออกบูธกองทุน FTA ในงานเกษตรแฟร์ ของ ม. เกษตรศาสตร์”
		- Website เผยแพร่ข้อมูลกองทุนฯ ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย	- มีข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับกองทุนฯ เผยแพร่อย่างถูกต้องและครบถ้วน
		- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น Facebook Youtube หรืออื่น ๆ เดือนละ 1 ครั้ง	- มีการเผยแพร่ข่าวสารของกองทุนฯ อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ
		- การประชาสัมพันธ์ผ่านวารสารเศรษฐกิจการเกษตร ปีละ 2 ครั้ง	- อยู่ระหว่างการดำเนินงาน
		- การจัดประชุม สัมมนา 5 ครั้ง ต่อปี	- มีการจัดประชุมชี้แจงภารกิจ การดำเนินงานของกองทุนฯ หลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ แก่เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566 เรียบร้อยแล้ว - มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 24-27 ต.ค. 66 เสร็จเรียบร้อยแล้ว
		- รายงานผลการติดตามประเมินผลประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง/ปี	- อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพด้านการประชาสัมพันธ์
		- การออกหน่วยบริการประชาชนเคลื่อนที่ (กองทุน FTA พบเกษตรกร) ปีละ 1 ครั้ง	- ได้เข้าร่วมงานออกบูธประชาสัมพันธ์ “นวัตกรรมเสริมแกร่งถั่วเหลืองไทย เพิ่มรายได้เกษตรกร” เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 66 ณ นิคมสหกรณ์ แม่แตง จ. เชียงใหม่ - เข้าร่วมงานออกบูธเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ระหว่างวันที่ 29-31 มี.ค. 67 ณ โรงแรมต้นน้ำ ม. ราชภัฏนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		- การจัดตั้งกลุ่มไลน์เพื่อบริการข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์ภารกิจกองทุนฯ 1 กลุ่ม	- ได้จัดตั้งกลุ่มไลน์ “เครือข่ายพี่เลี้ยงกองทุนฯ” และ “เครือข่ายกองทุน FTA 67” จากการอบรมที่ผ่านมา และได้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านกลุ่มไลน์ดังกล่าว
		- Update ฐานข้อมูลข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับกองทุนฯ เดือนละ 1 ครั้ง	- มีการอัพเดทข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ทุกเดือน
		- คู่มือการปฏิบัติงาน	- ได้จัดทำแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพด้านการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ” 1 เล่ม เรียบร้อยแล้ว
		- ทำเนียบนามองค์กรและภาคีเครือข่ายด้านการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ทบทวนข้อมูลทุกไตรมาส	- อยู่ระหว่างการดำเนินการ
		- ทีมประชาสัมพันธ์กองทุนฯ จำนวน 2 ราย	- ได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ จำนวน 2 ราย และเริ่มปฏิบัติหน้าที่เรียบร้อยแล้ว
- **แผนเทคโนโลยีสารสนเทศ**	1. การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	- เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ได้รับการดูแล บำรุง รักษา ให้อยู่ ในสภาพพร้อมใช้งาน - ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย	- ดำเนินการดูแล บำรุงเครื่องคอมพิวเตอร์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง - มีการอัพเดทข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
	2. การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร **หลักสูตรที่ 1** การใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน **หลักสูตรที่ 2** การใช้งานระบบฐานข้อมูล เช่น Big Data, Cloud, Block Chain	- บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง - เจ้าหน้าที่ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูล และสามารถนำมาใช้จัดทำระบบฐานข้อมูลได้จริง	- อยู่ในระหว่างพิจารณาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง
	3. การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่อง)	- ข้อมูลที่เผยแพร่ทางเว็ปไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ	- การดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลต่าง ๆ และอัพเดทข้อมูลบน Website อย่างต่อเนื่อง
	4. พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุน	- ความพึงพอใจจากการให้บริการผ่านระบบ E-Service	

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	5. พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุน ผ่านระบบ E-Learning	- ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อตกลงการค้าเสรีและหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ	
	6. ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็คทรอนิกส์	- มีข้อเสนอโครงการเพื่อให้เจ้าหน้าที่ทำการวิเคราะห์ในเบื้องต้นได้	
	7. การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่าน Website : www. Ftaoae.com	- ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของกองทุนฯ	
	8. พัฒนาระบบข้อมูล **8.1 ข้อมูลทางการเงิน** - จัดทำข้อมูลแผนการใช้เงิน - คืนเงินโครงการ - รวบรวมข้อมูลจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูล	- ฐานข้อมูลที่แสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้เงิน - คืนเงินของโครงการต่างๆ - ระบบฐานข้อมูล 1 ระบบ	- มีระบบการแจ้งเตือนการชำระเงินคืน และระบบการเบิกจ่ายเงินโครงการผ่าน Line Application - มีระบบฐานข้อมูลเกษตรกร
	8.2 ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน - ข้อมูลการจัดทำบันทึกข้อตกลง - ข้อมูลแผนต่างๆ และผลการดำเนินงานตามแผน	- ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน - กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูล	- มีการอัพเดทข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง
	- การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) - ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะอนุกรรมการฯ พร้อมทั้งมติที่ประชุม - ข้อมูลการติดตามโครงการ - ข้อมูลกฎ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ	- เพื่อคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและป้องกันการโจรกรรมข้อมูล 1 ระบบ - มีการจัดเก็บข้อมูลรายงานการประชุม	- อยู่ในระหว่างพิจารณาหลักสูตร ที่เกี่ยวข้อง - มีการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	9. การจัดทำระบบการแจ้งเตือนการปฏิบัติงานโครงการ	- กองทุนฯ มีการพัฒนาระบบเพิ่มเติม เช่น ระบบการแจ้งการดำเนินงานตามแผน ระบบการเบิกจ่ายเงิน ระบบการนำส่งรายได้ เป็นต้น	- มีระบบการแจ้งเตือนการชำระเงินคืน และระบบการเบิกจ่ายเงินโครงการผ่าน Line Application
	10. กิจกรรมประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซด์ สื่อสังคมออนไลน์ แอพพลิเคชั่น เป็นต้น	- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับงานของกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซด์ และสื่อสังคมออนไลน์	- มีการประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook Youtube และ Website ของกองทุนฯ
- **แผนบริหารทรัพยากรบุคคล**	1. เพิ่มประสิทธิภาพการวัดและการประเมินผลการดำเนินงาน	- มีการจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลงานในระดับบุคคลของบุคลากรกองทุน	-
	2. พัฒนาระบบการวางแผนและการบริหารอัตรากำลัง	- วางแผนและบริหารอัตรากำลังที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยครอบคลุมทั้งในด้านจำนวนและสมรรถนะของบุคลากร - การทดแทนอัตรากำลังที่ขาด	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 3) - ได้จัดจ้างนักวิชาการเงินและบัญชีจำนวน 2 ตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการสรรหาบุคลากรข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษ จำนวน 1 ตำแหน่ง
	3. เสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	- บุคลากรทุกคนของกองทุนฯ อยู่ในระหว่างศึกษา ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงาน 1 หลักสูตร/ปี- มีการจัดทำ KM กองทุนฯ 1 เรื่อง/ปี	- เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ได้รับใบประกาศผ่านหลักสูตรการอบรมเรียบร้อยแล้ว
	4. พัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคคล	- บุคลากร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 มีความพึงพอใจต่อการทำงานกองทุนฯ ในระดับมาก - มากที่สุด	- กองทุนฯ มีการจัดสวัสดิการและสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยความสะดวกในการทำงานสร้างบรรยากาศในการทำงานสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร
- แผนงานสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และ	1. การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานอื่นเพิ่มเติม ระหว่างกองทุนฯ หน่วยงานของรัฐและเอกชน ที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมเพื่อ	- มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพิ่มเติม และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 1 – ไตรมาสที่ 3)

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
กลุ่มเกษตรกร (MOU)	แลกเปลี่ยนข้อมูล และความรู้ทางวิชาการระหว่างกัน รวมทั้งการสร้างความร่วมมือในการจัดในการจัดฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกร ตลอดจนการสร้างความร่วมมือในการพัฒนาโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร		
	2. การแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตลอดจนความรู้ทางวิชาการระหว่างกัน รวมถึงการสนับสนุนสถานที่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันภาคเกษตรตามความเหมาะสม	- มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานเพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันทางวิชาการ และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล หรือการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 1 – ไตรมาสที่ 4)
	3. การจัดฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีต่างๆ ให้แก่เกษตรกร บุคลากรภาครัฐ และเอกชน ปีละ 2 รุ่น และมีหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ลงนามความร่วมมือฯ เข้าร่วมให้ความรู้ในการฝึกอบรม	- มีหน่วยงานที่ร่วมลงนาม (MOU) เข้าร่วมเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ และเทคโนโลยีให้กับกลุ่มเป้าหมาย สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เกษตรกร ภาคเอกชน เพื่อนำความรู้ประสบการณ์ถ่ายทอดให้กับเกษตรกรและกลุ่มเป้าหมาย ได้นำไปปรับใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์	- ตามแผนการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 1 – ไตรมาสที่ 3)

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4.6 ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

ตั้งแต่ปี 2549 – 30 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินสนับสนุนในการดำเนินโครงการ รวมทั้งสิ้น 34 โครงการ 13 ชนิดสินค้า ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กระเทียม ข้าว ชา กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว พริกไทย ผักเมืองหนาว โคเนื้อ โคนม สุกร และหญ้าเนเปียร์ รวมทั้งสิ้น 1,183.25 ล้านบาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย 543.52 ล้านบาท เงินยืมมีดอกเบี้ย 77.40 ล้านบาท และเงินจ่ายขาด 562.33 ล้านบาท ปัจจุบันคงเหลือโครงการที่ต้องดำเนินการติดตาม 20 โครงการ แบ่งเป็น

1. โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 6 โครงการ (ถึงกำหนดชำระคืนปี 67 จำนวน 5 โครงการ และเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน 1 โครงการ) ได้แก่

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระ ในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืมปลอดดอกเบี้ย)	
1. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA	15,902,165 (ครบกำหนด 16 ก.พ. 67) แยกเป็น **<u>เครือข่ายวิสาหกิจทั้ง 4 แห่ง</u>** จำนวน 7,752,165 บาท ชำระคืนแล้ว 1,520,123 บาท ยังคงค้างชำระคืน งวดวันที่ 16 ก.พ. 67 **<u>รวม 6,232,042 บาท</u>** (ยังไม่รวมค่าปรับผิดนัดชำระ) **<u>บริษัทพรีเมี่ยม บีฟ จำกัด</u>** จำนวน 8,150,000 บาท ยังคงค้างชำระคืน จำนวน 8 งวด ดังนี้ **งวด** วันที่ 16 พ.ค. 65 <u>2,253,669.28</u> บาท **งวด** วันที่ 16 ส.ค. 65 <u>2,657,142.85</u> บาท **งวด** วันที่ 16 พ.ย. 65 <u>2,657,142.85</u> บาท	133,346,547	157,074,660 แยกเป็น เงินยืมปลอดดอกเบี้ยของเครือข่ายวิสาหกิจทั้ง 4 แห่ง <u>76,185,160 บาท</u> เงินยืมปลอดดอกเบี้ยของ บ.พรีเมี่ยม บีฟ จำกัด <u>3,490,000 บาท</u> เงินยืมคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ของ บ.พรีเมี่ยม บีฟ จำกัด <u>77,399,500 บาท</u>	ระยะเวลาโครงการ 17 ก.พ. 63 - 16 ก.พ. 71 ขยายถึง 16 ก.พ. 73 ตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 ม.ค. 66 - คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2565 มีมติเห็นชอบให้ ปศ. ส่งคืนเงินของเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อคุณภาพดีตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ แก่กองทุนฯ จำนวน 7,687,750 บาท ทำให้คงเหลือวงเงินที่

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระ ในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืมปลอดดอกเบี้ย)	
	งวด วันที่ 16 ก.พ. 66 1,787,500.00 บาท **งวด** วันที่ 16 พ.ค. 66 1,787,500.00 บาท **งวด** วันที่ 16 ส.ค. 66 1,787,500.00 บาท **งวด** วันที่ 16 พ.ย. 66 1,787,500.00 บาท **งวด** วันที่ 16 ก.พ. 67 8,150,000.00 บาท **รวม 22,867,954.98 บาท** (ยังไม่รวมค่าปรับผิดนัดชำระและดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3 เฉพาะในส่วนของเงินกู้มีดอกเบี้ย)			สนับสนุน จำนวน 154,093,810 บาท
2. โครงการสร้างความมั่นคงด้านอาหารโคนมรองรับการเปิดเสรีทางการค้า (FTA)	5,161,980 (25 ธ.ค. 66) ชำระคืนครบถ้วน	15,457,820	21,619,800	ระยะเวลาโครงการ 9 ก.ค. 63 - 8 ก.ค. 73 ขยายถึง 25 ธ.ค. 73
3. โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง	5,000,000 (26 ม.ค. 67) ชำระคืนครบถ้วน	30,970,000	42,970,000 ยังคงค้างเบิก 8,730,000	ระยะเวลาโครงการ 27 ม.ค. 63 - 26 ม.ค. 73
4. โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวคุณภาพดีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มเกษตรกรทำนาเศรษฐกิจพอเพียงกุดน้ำใส	1,000,000 (8 ก.ย. 67) -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-	7,135,000	8,860,000	ระยะเวลาโครงการ 9 ก.ย. 64 - 9 ก.ย. 72 มีเงินคืนจากการจัดซื้อเครื่องจักร จำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 725,000 บาท และเงินคืนปีที่ 1 จำนวน 1,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น 1,725,000 บาท

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระ ในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืมปลอดดอกเบี้ย)	
5. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อสุรินทร์วากิวครบวงจรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้เกษตรกร	2,664,000 (9 ส.ค. 67) ชำระคืนล่วงหน้าครบถ้วนแล้ว	18,623,400	21,287,400	ระยะเวลาโครงการ 9 ส.ค. 64 - 9 ส.ค. 74
6. โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากล EU/NOP ด้วยวิธีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการทำเกษตรอินทรีย์	เงินจ่ายขาด จำนวน 15,598,853 บาท		-	คกก. มีมติเห็นชอบโครงการฯ ครั้งที่ 5/65 เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 65 อนุมัติเงินจ่ายขาดจำนวน 15,598,853 บาท และกองทุนฯ ได้ดำเนินการเบิกเงินปีที่ 1 ให้ มก. เพื่อดำเนินโครงการในปีที่ 1 จำนวน 6,414,663 บาท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565

2. โครงการที่สิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงาน แต่อยู่ระหว่างส่งชำระคืนเงิน จำนวน 8 โครงการ

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระ ในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืมปลอดดอกเบี้ย)	
1. โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน	290,000 (13 มิ.ย. 67) ชำระคืนครบถ้วน	5,375,000	10,800,000	ระยะเวลาโครงการ 19 ธ.ค. 50 - 18 ธ.ค. 62 ขยายเวลาถึง 18 ธ.ค. 73
2. โครงการปรับโครงสร้างการผลิตกาแฟครบวงจร	35,000 (30 มิ.ย. 67) -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-	337,000	31,229,700	ระยะเวลาโครงการ 17 ธ.ค. 52 - 16 มิ.ย. 60 ขยายเวลาถึง 16 มิ.ย. 74

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืมปลอดดอกเบี้ย)	
3. โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA	5,000,000 (31 ก.ค. 67) -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-	46,500,000	73,500,000	ระยะเวลาโครงการ 27 มิ.ย. 57 – 31 ก.ค. 63 ขยายเวลาถึง 31 ก.ค. 74
4. โครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารหยาบให้กับโคนมด้วยหญ้าเนเปียร์ปากช่อง 1	500,000 (27 พ.ย. 67) -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-	1,000,000	3,570,000	ระยะเวลาโครงการ 28 พ.ค. 58 - 27 พ.ย. 64 ขยายเวลาถึง 27 พ.ย. 68
5. โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง	งวดที่ 3 ครั้งที่ 1 950,000 (31 ม.ค. 67) <u>ชำระคืนครบถ้วน</u> งวดที่ 3 ครั้งที่ 2 950,000 (30 เม.ย. 67) <u>ชำระคืนครบถ้วน</u> งวดที่ 4 ครั้งที่ 1 950,000 (30 ก.ย. 67) ยังไม่ถึงกำหนดชำระ งวดที่ 4 ครั้งที่ 2 950,000 (31 ธ.ค. 67) -ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-	30,250,000	35,750,000	ระยะเวลาโครงการ 30 พ.ย. 59 – 29 พ.ย. 79 <u>มติที่ประชุม คกก.</u> ครั้งที่ 5/66 วันที่ 25 ธ.ค. 66 เห็นชอบให้ กสส. เลื่อนระยะเวลาการส่งชำระหนี้เงินกองทุนฯ โครงการฯ ในงวดที่ 3 จากเดิมชำระเงินคืนวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 จำนวน 1,900,000 บาท และงวดที่ 4 จากเดิมชำระเงินคืนวันที่ 29 พ.ย. 67 จำนวน 1,900,000 บาท โดยแบ่งชำระเงินคืนในงวดที่ 3 และในงวดที่ 4 ดังนี้ <u>งวดที่ 3 ครั้งที่ 1</u> ชำระภายในวันที่ 31 มกราคม 2567 จำนวน 950,000 บาท <u>งวดที่ 3 ครั้งที่ 2</u> ชำระภายในวันที่ 30 เมษายน 2567 จำนวน 950,000 บาท <u>งวดที่ 4 ครั้งที่ 1</u> ชำระภายในวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 950,000 บาท <u>งวดที่ 4 ครั้งที่ 2</u> ชำระภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 950,000 บาท

โครงการ	จำนวนเงินที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระในปีงบประมาณ 2567	ยอดคงเหลือ ณ ปัจจุบัน	รวมยอดเงินที่เบิกตามจริง (เฉพาะเงินยืม ปลอดดอกเบี้ย)	
6. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตกาแฟของกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะลุ	4,983,100 (21 ม.ค. 67) ชำระคืนครบถ้วน	5,979,720	19,932,400	ระยะเวลาโครงการ 22 ม.ค. 61 - 21 ม.ค. 68
7. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว	3,075,000 (12 ก.พ. 67) ชำระคืนแล้ว 1,016,793 บาท และยังคงค้างชำระคืน จำนวน 2 งวด ดังนี้ **งวด** วันที่ 12 ก.พ. 66 2,058,207 บาท **งวด** วันที่ 12 ก.พ. 67 3,075,000 บาท (ยังไม่รวมค่าปรับผิดนัดชำระ)	11,283,207	12,300,000	ระยะเวลาโครงการ 13 ก.พ. 62 - 12 ก.พ. 69
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	กสส. ยังคงค้างชำระคืนตามแผนโครงการฯ ในงวดที่ 4 (29 พ.ย. 65) เป็นเงินต้นจำนวน 1,360,000 บาท และในงวดที่ 5 (29 พ.ย. 66) เป็นเงินต้นจำนวน 2,000,000 บาท (ยังไม่รวมค่าปรับผิดนัดชำระ)	18,360,000	22,700,000	ระยะเวลาโครงการ 30 พ.ย. 59- 29 พ.ย. 69 ขยายเวลาถึง 29 พ.ย. 71

3. โครงการที่อยู่ในระหว่างการปิดบัญชี และอยู่ในระหว่างการโอนทรัพย์สินโครงการ จำนวน 5 โครงการ ได้แก่

3.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของชุมนุมสหกรณ์การปศุสัตว์ภาคตะวันออก จำกัด อยู่ระหว่างการตรวจสอบทรัพย์สินโครงการฯ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ พิจารณา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาโอนทรัพย์สินโครงการฯ ต่อไป

3.2 โครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC จังหวัดศรีสะเกษ อยู่ระหว่างการตรวจสอบทรัพย์สินโครงการฯ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ พิจารณา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาโอนทรัพย์สินโครงการฯ ต่อไป

3.3 โครงการศึกษาศักยภาพการขุนคุณภาพซากและผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ 5 สายพันธุ์ในระบบการขุนเชิงการค้า อยู่ระหว่างนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ พิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาโอนทรัพย์สินโครงการฯ ต่อไป

3.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพพืชผักวังน้ำเขียวจังหวัดนครราชสีมา เพื่อรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า อยู่ระหว่างนำเสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลโครงการฯ พิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาโอนทรัพย์สินโครงการฯ ต่อไป

3.5 โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา อยู่ระหว่างนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาโอนทรัพย์สินให้เจ้าของโครงการฯ ต่อไป

4. โครงการที่ประสบปัญหาการชำระคืน และอยู่ระหว่างการยกเลิกกิจการ มี 1 โครงการ

โครงการ	จำนวนเงินคงเหลือที่ต้องส่งชำระ (บาท)			หมายเหตุ
	ครบกำหนดชำระในปี งบประมาณ 2567	ครบกำหนดชำระถึงปีที่สิ้นสุดโครงการ	รวม	
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์	นายทะเบียนสหกรณ์ประกาศยกเลิกสหกรณ์ฯ (2 ธค. 63)	1. กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ยื่นฟ้องร้องสหกรณ์ฯ ต่อพนักงานอัยการ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 และอยู่ระหว่างการสืบพยาน 2. สำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุตรดิตถ์กำลังดำเนินการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาประเมินราคาทรัพย์สินของสหกรณ์ฯ	2,486,987 ค้างชำระตั้งแต่ปี 63	ระยะเวลาโครงการ 19 ก.พ. 54 - 10 ก.พ. 61 ขยายเวลาถึง 10 ธ.ค. 76

5. โครงการที่เสร็จสิ้นการดำเนินงานและปิดบัญชีเรียบร้อยแล้ว จำนวน 14 โครงการ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4.7 โครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มิถุนายน 2567 ได้มีเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หน่วยงานต่างๆ ได้ส่งโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนฯ จำนวน 4 โครงการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. โครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองครบวงจรตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด	
รายละเอียดโครงการ	**เจ้าของโครงการ:** วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์แฟร์เทรดศรีสะเกษ จ.ศรีสะเกษ
	หน่วยงานรับผิดชอบ: กรมวิชาการเกษตร
	ประเภทโครงการ: งานวิจัยและพัฒนา
	งบประมาณ: รวมทั้งสิ้น 48,746,995 บาท แยกเป็น - เงินจ่ายขาด จำนวน 43,327,180 บาท ดังนี้ 1) กรมวิชาการเกษตร รวมเป็น จำนวน 27,033,995 บาท 2) วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์แฟร์เทรดฯ จำนวน 17,713,000 บาท - เงินกู้ยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน 4,000,000 บาท วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์แฟร์เทรดฯ จำนวน 4,000,000 บาท
	สถานะปัจจุบัน: ได้ดำเนินการจัดประชุมหารือไปเป็นที่เรียบร้อย เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 ขณะนี้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการกำลังดำเนินการแก้ไข
2. โครงการผลิตภัณฑ์สูตรอาหารโคเนื้อผสมสำเร็จรูปจากเปลือกทุเรียนหมักร่วมกับกากเนื้อในปาล์ม เพื่อลดต้นทุนค่าอาหาร	
รายละเอียดโครงการ	**เจ้าของโครงการ:** 1) สถาบันเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์ 2) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มโคนม – โคเนื้อชุมพรก้าวหน้า 3) วิสาหกิจชุมชนเลี้ยงโคขุนบ้านดอนยาง
	หน่วยงานรับผิดชอบ: สถาบันเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์
	ประเภทโครงการ: งานวิจัยและพัฒนา
	งบประมาณ: รวมทั้งสิ้น 22,000,000 บาท แยกเป็น - เงินจ่ายขาด จำนวน 22,000,000 บาท ดังนี้ 1) สถาบันเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์ จำนวน 6,000,000 บาท 2) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มโคนม – โคเนื้อชุมพรก้าวหน้า จำนวน 8,000,000 บาท 3) วิสาหกิจชุมชนเลี้ยงโคขุนบ้านดอนยาง จำนวน 8,000,000 บาท
	สถานะปัจจุบัน: ได้ดำเนินการจัดประชุมหารือไปเป็นที่เรียบร้อย เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ขณะนี้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการกำลังดำเนินการแก้ไข

3. โครงการนำร่องต้นแบบนวัตกรรมกระบวนการผลิตกาแฟคุณภาพสูงอย่างยั่งยืนในระบบเศรษฐกิจชีวภาพ	
รายละเอียดโครงการ	**เจ้าของโครงการ:** มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
	หน่วยงานรับผิดชอบ: มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
	ประเภทโครงการ: งานวิจัยและพัฒนา
	งบประมาณ: รวมทั้งสิ้น 25,710,654 บาท (เงินจ่ายขาด)
	สถานะปัจจุบัน: ได้ดำเนินการจัดประชุมหารือไปเป็นที่เรียบร้อย เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ขณะนี้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการกำลังดำเนินการแก้ไข
4. โครงการนำร่องต้นแบบการพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับกระบวนการผลิตไหมไทยเพื่อความยั่งยืน	
รายละเอียดโครงการ	**เจ้าของโครงการ:** มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
	หน่วยงานรับผิดชอบ: มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
	ประเภทโครงการ: งานวิจัยและพัฒนา
	งบประมาณ: รวมทั้งสิ้น 35,110,086 บาท บาท (เงินจ่ายขาด)
	สถานะปัจจุบัน: ได้ดำเนินการจัดประชุมหารือไปเป็นที่เรียบร้อย เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ขณะนี้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการกำลังดำเนินการแก้ไข

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4.7 ฐานะทางการเงินกองทุนฯ

ข้อเท็จจริง

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2567 กองทุนฯ มียอดเงินคงเหลือ จำนวน 209.217 ล้านบาท โดยระหว่างเดือนมิถุนายน 2567 มีรายรับ 1.289 ล้านบาท มีรายจ่าย จำนวน 0.635 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 กองทุนฯ มียอดเงินคงเหลือ จำนวน 209.871 ล้านบาท ในจำนวนนี้ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในปีงบประมาณ 2567 รวมเป็นเงิน 2.846 ล้านบาท และมีภาระผูกพันโครงการที่อนุมัติแล้วต้องจ่ายในปี 2568 – 2571 จำนวน 16.488 ล้านบาท ดังนั้น คาดว่ากองทุนฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพันโครงการ จำนวน 190.537 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน ของกองทุนฯ รายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2566	**202.859**
บวก รายรับจริงระหว่างเดือนตุลาคม 2566 - พฤษภาคม 2567	**18.459**
(หัก) รายจ่ายจริงระหว่างเดือนตุลาคม 2566 - พฤษภาคม 2567	**12.101**
ยอดเงินคงเหลือ ณ 1 มิถุนายน 2567	**209.217**

บวก รายรับระหว่างเดือนมิถุนายน 2567		
- รายได้จากการดำเนินงาน		**1.289**
(หัก) รายจ่ายระหว่างเดือนมิถุนายน 2567		
- รายจ่ายจากการดำเนินงาน		**0.462**
- ลูกหนี้เงินยืมทดรองราชการ		**0.173**
ยอดเงินคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2567		**209.871**
(หัก) ภาระผูกพันที่ได้รับอนุมัติแล้ว		**2.846**
- ภาระผูกพันโครงการที่ได้รับอนุมัติแล้ว	0.122	
- ภาระผูกพันค่าบริหารกองทุนฯ ที่ได้รับอนุมัติแล้ว	2.724	
ยอดเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ณ 30 มิถุนายน 2567		**207.025**
(หัก) ภาระผูกพันโครงการที่อนุมัติแล้วต้องจ่ายในปี 2568 - 2571		**16.488**
คาดว่ากองทุนฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพันโครงการ		**190.537**

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

1. การจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ เพิ่มเติม

ฝ่ายเลขานุการ (นางสาวอัจฉรา ไอยราคาญจนกุล) ได้เสนอต่อที่ประชุมว่า หลังจากที่ได้รับการอนุมัติการขอขยายระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว กองทุนฯ จะมีแผน MOU ร่วมมือระหว่างภาครัฐกับเอกชนเพื่อจัดงานลงนาม MOU เพิ่มเติม 4 หน่วยงานในวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ซึ่งกองทุนฯ จะเชิญคณะกรรมการทุกท่านเข้าร่วม ซึ่งภาคีเครือข่ายที่กองทุนฯ จะลงนามเพิ่มเติม ได้แก่ กรมการข้าว ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งกองทุนฯ เห็นควรเพิ่มเติมหน่วยงาน คือ กรมวิชาการเกษตร อีก 1 หน่วยงาน ซึ่งฝ่ายเลขานุการเห็นว่า กรมวิชาการเกษตรได้จัดส่งโครงการมาขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนฯ คือโครงการนำร่องศูนย์ต้นแบบการผลิตถั่วเหลืองครบวงจรตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์สากลและแฟร์เทรด และจะร่วมกันผลักดันให้เกิดโครงการจากการดำเนินงานตามความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เครือข่าย MOU ซึ่งกองทุนฯ มีแผนการดำเนินงานผลักดันให้ได้ 1 โครงการจากภาคีเครือข่าย MOU ทั้ง 13 เครือข่ายเดิม

ประธานกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการไม่ได้ขัดข้องการเพิ่มหน่วยงานลงนาม MOU ซึ่งจะเปิดโอกาสให้กองทุนฯ มีการดำเนินโครงการเพิ่มขึ้น จากการลงนาม MOU เห็นชอบเพิ่มเติมหน่วยงาน คือ กรมวิชาการอีก 1 หน่วยงาน

มติที่ประชุม

เห็นชอบและมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการเชิญกรมวิชาการเกษตร ร่วมลงนามความร่วมมือ (MOU) กับกองทุนฯ เพิ่มเติม จากเดิมมี 4 หน่วยงาน เพิ่มเป็น 5 หน่วยงาน

2. แผนการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ประจำปี 2567 ครั้งที่ 5/2567

ฝ่ายเลขานุการ (นางสาวอัจฉรา ไอยรากาญจนกุล) ได้เสนอต่อที่ประชุมเพื่อขอปรับแผนการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ประจำปี 2567 ขอปรับแผนจากวันที่ 14 สิงหาคม 2567 **เป็น** วันที่ 4 กันยายน 2567 เนื่องจากมีวาระที่จะต้องพิจารณาในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ จำนวนมาก ก่อนนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จึงขอปรับแผนการประชุม

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ 5/2567 ในวันพุธที่ 4 กันยายน 2567

เลิกประชุม เวลา 12.30 น

(นางสาววันทนีย์ เจริญลาภ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้จดรายงานการประชุม

(นางสาวสุดารินทร์ รอดมณี)
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม